



***COMUNE di PARABIAGO***

**AGGIORNAMENTO RELAZIONE TECNICA PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

**DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

**(art. 1 comma 611 Legge 23 dicembre 2014 n. 190)**

**AGGIORNAMENTO RELAZIONE TECNICA PER LA RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
(art. 1 comma 611 Legge 23 dicembre 2014 n. 190)**

Il presente documento è ad integrazione e modifica del Piano di Razionalizzazione delle società partecipate e della corredata relazione tecnica, approvati con deliberazione della Giunta Comunale n. 38 del 26 marzo 2015.

Essendo trascorsi alcuni mesi dall'approvazione del piano di razionalizzazione e tenuto conto delle situazioni medio tempore verificatesi, l'amministrazione ha ritenuto opportuno verificare lo stato di attuazione degli indirizzi operativi da attuare nel corso del 2015, nonché formulare nuove proposte di azione.

**AGGIORNAMENTO PIANO OPERATIVO PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**

Di seguito vengono riportate le schede di dettaglio di tutte le società possedute in via diretta e indiretta al 31.12.2014 nelle quali vengono evidenziati:

- gli indirizzi operativi forniti con il precedente Piano di razionalizzazione (marzo 2015);
- lo stato di attuazione dei sopracitati indirizzi alla data di novembre 2015;
- le proposte di aggiornamento agli indirizzi precedenti resi necessarie a seguito del verificarsi di nuovi scenari.

**Il Dirigente del Settore  
Economico-Finanziario e Affari Generali  
F.to Dott. Claudio Croce**

**Il Sindaco  
F.to Arch. Raffaele Cucchi**



***COMUNE di PARABIAGO***

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE ED INDIRETTE  
VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI OPERATIVI**

**MANTENIMENTO DELLE SEGUENTI PARTECIPAZIONI DIRETTE**

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                   | <b>AMGA LEGNANO SPA</b>  |
|--|--|
| <b>SEDE</b>                              | Via per Busto Arsizio n. 53 - LEGNANO  |
| <b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE (diretta)</b> | 17,54%   |
| <b>ALTRI SOCI (diretti)</b>              | Comuni di Legnano (65,29%) Canegrate (7,51%) Villa Cortese (5,13%) Arconate (4,33%) Buscate (0,13%) Magnago (0,06%) San Giorgio su Legnano (0,01%) |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b>    | --   |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                  | € 64.140.300,00  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>          | - € 22.086.917,00 (perdita)  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>          | € 925.056,00   |

**GOVERNANCE**

| <b>MEMBRI CDA</b> | <b>COMPONENTI CDA</b>  | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>   |
|-------------------|------------------------|-------------------------------|---|
| <b>5</b>          | PRESIDENTE             | € 73.251,00                   | <p>Il costo complessivo del CdA nell'anno 2013 è stato pari a € 73.251,00. Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci ha deliberato di ridurre i nuovi compensi da riconoscersi all'Organo Amministrativo. Allo stato attuale (dati consuntivo 2014) la spesa complessiva per i compensi del C.d.A., anche sulla scorta della suddetta deliberazione assembleare, risulta diminuito di ben oltre il 20% come richiesto dalla normativa di settore. Pertanto, per l'anno 2015 e seguenti non si rende necessario apportare ulteriori riduzioni. Si precisa che all'indennità vanno poi sommate eventuali rimborsi spese.</p> |
|                   | VICE PRESIDENTE - A.D. |                               |   |
|                   | CONSIGLIERE            |                               |   |
|                   | CONSIGLIERE            |                               |   |
|                   | CONSIGLIERE            |                               |   |

| N. MEMBRI | COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
|-----------|-------------------------------|------------------------|--|
| 3         | PRESIDENTE                    | € 79.677,00            | <p>Il costo complessivo del Collegio Sindacale nell'anno 2013 è stato pari a € 79.677,00.</p> <p>Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci del 22.04.2013 ha deliberato di ridurre i compensi da riconoscersi al Collegio Sindacale. Indennità confermata anche per il 2014 e per il 2015.</p> <p>Essendo il 2013 l'anno di riferimento per l'abbattimento dei costi, risulta applicato quanto disposto nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</p>               |
|           | SINDACO                       |                        |  |
|           | SINDACO                       |                        |  |
| N. MEMBRI | ORGANO REVISIONE              | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 1         | SOCIETA' DI REVISIONE         | € 86.727,00            | <p>Il costo complessivo della Società di Revisione nell'anno 2013 è stato pari a € 86.727,00</p> <p>Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci del 24.06.2013 ha deliberato di ridurre i compensi da riconoscersi alla Società di Revisione.</p> <p>Indennità confermata anche per il 2014 e per il 2015.</p> <p>Essendo il 2013 l'anno di riferimento per l'abbattimento dei costi, risulta applicato quanto disposto nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</p> |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>                    |               |   |  |
|--|---------------|---|--|
| <b>Numero dipendenti al MARZO 2015</b> |               | <b>Numero dipendenti di cui PART TIME</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b>                                |
| <b>37 T.I.</b>                         | <b>1 T.D.</b> | 3   | Da Bilancio Consuntivo 2013, numero dipendenti tempo indeterminato 44. |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b>  |  |
|--|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>  | B- Società di gestione di altri SPL  |
| <b>SERVIZI GESTITI</b>   | Verde; servizi energetici: teleriscaldamento; parcheggi; illuminazione votiva; sottosuolo; banda larga; tributi.                             |
| <b>ALTRE ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE (escluse quelle gestite tramite proprie partecipate)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestione del servizio di pubblica illuminazione;</li> <li>- gestione servizi cimiteriali</li> </ul> |
|  |  |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b>   |
| <b>SERVIZIO VERDE</b>                           | Contratto Rep. n. 14928 del 23/06/2014 (periodo 01.01.2014 – 31.12.2022)<br><u>NOTA</u> : La gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 DL 179/2012, approvata con deliberazione CC n. 69/13                                     |
| <b>TRIBUTI (TARI, ICI PUBBLICITÀ)</b>           | Contratto Rep. n. 13440 del 17/07/2007 (riscossione diretta volontaria e rendicontazione ICI e TARI)<br>Contratto Rep. n. 14232 del 01/01/2011 (accertamento e riscossione imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni) |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)  | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI  |
|---|---|--|
| <p><i>Il Piano approvato ha richiamato i contenuti del Piano industriale deliberato dal CdA in data 17.02.2015.</i></p> <p><i>In concreto il Piano ha prefigurato l'esigenza di procedere in via prioritaria</i></p> <p><i>1) Alla cessione del ramo d'azienda strumentale (Amga service srl) alla società Euro.Pa service srl</i></p> <p><i>2) alla dismissione delle partecipazioni di secondo livello (Amga Service Srl, Amtel Srl, Legnao Ecoter, Termica Valle Olona Srl, EUROIMMOBILIARE Legnano Srl, EUROIMPRESA Legnano Srl)</i></p> <p><i>3) al superamento del modello "holding" per le società controllate (ALA/ALD/AMGA Sport).</i></p> <p><i>4) L'intervento di razionalizzazione della "capogruppo" e delle funzioni residuali è stato rinviato alla fase successiva ai processi sopra richiamati</i></p> | <p><b>1)</b> AMGA SERVICE SRL<br/>Effettuata fusione per incorporazione in AMGA Legnano S.p.A. con atto al rogito del Notaio Maria Lenaro di Legnano rep. 7916 racc. 4986 del 04/08/2015.</p> <p><b>2A)</b> AMTEL SRL<br/>Cessione delle quote societarie possedute da AMGA Legnano S.p.A. in favore di Clouditalia Telecomunicazioni S.p.A. avvenuta in data 15/04/2015.</p> <p><b>2B)</b> LEGNANO ECOTER SRL<br/>Prevista la pubblicazione dell'avviso di alienazione entro il 31/01/2016.</p> <p><b>2C)</b> TERMICA VALLE OLONA SRL<br/>Società cancellata dal registro imprese.</p> <p><b>2D)</b> EUROIMMOBILIARE LEGNANO SRL:<br/>Sono in corso di effettuazione le verifiche rispetto alla necessità di mantenimento della partecipazione societaria</p> <p><b>2E)</b> EUROIMPRESA LEGNANO SRL: Sono in corso di effettuazione le verifiche rispetto alla necessità di mantenimento della partecipazione societaria.</p> <p>In coerenza col Piano approvato l'intervento di riorganizzazione della capogruppo AMGA Legnano SpA è rinviato alla fase successiva inerente il superamento del modello "holding".</p> | <p>Si confermano gli indirizzi prioritari del Piano originario. Pertanto:</p> <p>1) dovrà essere portato a termine il processo di dismissione delle quote di partecipazioni in tutte le società partecipate ritenute non funzionali alle attività espletate dalle società del gruppo AMGA.</p> <p>2) superamento del modello societario "holding", per le società controllate, anche mediante cessione di parte del patrimonio alle singole società di scopo (per esempio, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, la cessione ad ALA dell'impianto per trattamento FORSU già autorizzato dalla Conferenza dei Servizi della Città Metropolitana e prossimo alla realizzazione).</p> <p>Sulla base degli indirizzi contenuti nei processi di riforma in atto per le società partecipate si procederà alla ricerca di partnership societarie ovvero all'attivazione di processi di fusione/agggregazione/incorporazione con altre società specializzate in SPL.</p> <p>Le scelte finali verranno comunque definite nel rispetto degli indirizzi che emergeranno dai decreti di attuazione della riforma avviata con legge delega 7 agosto 2015 n. 124.</p> <p>Per quanto concerne i servizi che rimarranno in seno ad AMGA LEGNANO S.p.A. si rinvia alla descrizione di dettaglio contenuta nella successiva tabella A1.</p> |

| SERVIZIO   | INDIRIZZI APPROVATI NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE (Marzo 2015)  | STATO DI ATTUAZIONE (Novembre 2015)  | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI   |
|--|--|--|---|
| <b>MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO SERVIZIO ATTIVATO DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> | Deve essere valutato il possibile trasferimento del servizio ad ALA.                                       | Nel corso del 2015 è stata vagliata l'ipotesi di reinternalizzazione del servizio. Al termine dell'analisi, si è optato per un mantenimento dell'affidamento in house di detto servizio con possibile trasferimento dello stesso ad ALA.               | Tenuto conto dell'attinenza del servizio con l'igiene urbana, il servizio verde dovrà essere ceduto ad Aemme Linea Ambiente.  |
| <b>TELERISCALDAMENTO</b>   | Il servizio non è da considerarsi come "indispensabile". Dovrà essere ricercata una partnership operativa. | Nel corso del 2015 sono state avviate ricerche e indagini di mercato finalizzate alla individuazione di margini per la possibile dismissione ovvero per la definizione di intese pubblico/private.   | Il CdA, in via prioritaria, è incaricato di verificare l'esistenza di partners privati per la gestione del servizio e/o la cessione/conferimento del ramo di azienda. In quest'ottica, si dà mandato di avviare un'indagine di mercato al fine di recepire eventuali manifestazioni di interesse per l'espletamento di una procedura di gara, ad evidenza pubblica, anche a doppio oggetto, per portare ad attuazione quanto sopra.   |
| <b>PARCHEGGI</b>   | Dovrà essere ricercata una partnership operativa e finanziaria con soggetti pubblici e/o privati.          | La ricerca della partnership è rinviata alla fase successiva al superamento della holding.   | Si condivide l'indirizzo formulato dall'ente affidante il servizio espresso nel modo seguente:<br>Nessuna variazione degli indirizzi originari.<br>Si specifica che la "partnership operativa e finanziaria con soggetti pubblici e privati" verrà definita nella successiva fase di fusione/aggregazione/ incorporazione con altre società specializzate in SPL.   |
| <b>ILLUMINAZIONE VOTIVA</b>  | Andrà valutata la possibile integrazione del servizio con una gestione integrale dei cimiteri.             | Sono in corso le verifiche sull'ipotesi di definizione di attivare una concessione in "global" che integri le diverse funzioni attualmente suddivise fra diversi fornitori/servizi (apertura/chiusura; custodia; pulizia; manutenzioni; verde; ecc...) | Nessuna variazione degli indirizzi originari. Si ritiene che in via prioritaria dovrà essere vagliata l'ipotesi di affidamento in concessione dei servizi cimiteriali nella loro interezza (c.d. "global"), in capo ad Aemme Linea Ambiente Srl. Per Parabiago la gestione globale dovrà essere valutata alla luce dei rapporti oggi in essere e nella specifica situazione dei servizi cimiteriali, mentre si dovrà procedere nell'affidamento del servizio di illuminazione votiva. |



|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <p><b>SOTTOSUOLO</b></p>  | <p>Il servizio è gestito da Amga in ottemperanza alla LR 26/2003.</p>  | <p>E' stata vagliata la possibilità di reinternalizzazione del servizio supportata dalla definizione di intese con Euro.Pa Service al fine di una gestione strumentale del servizio di supporto.</p>  | <p>Si condivide l'indirizzo formulato dall'ente affidante il servizio espresso nel modo seguente:<br/>Si propone la reinternalizzazione del servizio previo trasferimento da AMGA Legnano S.p.A. ad Euro.Pa Service della risorsa umana specializzata e attualmente dedicata.</p>   |
| <p><b>BANDA LARGA</b></p>   | <p>Nel corso del 2015 il servizio verrà dismesso.</p>  | <p>E' stata concordata la dismissione del servizio a partire dal 1 dicembre 2015.</p>   | <p>Si condivide l'indirizzo formulato dall'ente affidante il servizio espresso nel modo seguente:<br/>Nessuna modifica del Piano.</p>   |
| <p><b>TRIBUTI (TARI, PUBBLICITÀ, TOSAP) SERVIZIO ATTIVATO DAL COMUNE DI PARABIAGO</b></p> | <p>Possibile dismissione del servizio e/o nuova strutturazione del servizio</p>  | <p>E' stata vagliata la possibilità di cessione del ramo d'azienda</p>  | <p>Nessuna variazione degli indirizzi originari.<br/>Si specifica che la "partnership operativa e finanziaria con soggetti pubblici e privati" verrà definita nella fase di fusione/ aggregazione/ incorporazione con altre società specializzate in SPL.</p>   |
| <p><b>GESTIONE IMPIANTI TERMICI</b></p>   | <p>Il servizio attiene i controlli obbligatori sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici (DPR 412/93). Nel Piano approvato non erano stati indicati specifici indirizzi su questo tema.</p>   | <p>E' stata vagliata la possibilità di reinternalizzazione del servizio supportata dalla definizione di intese con Euro.Pa Service srl per la gestione strumentale del servizio di supporto.</p>  | <p>Si condivide l'indirizzo formulato dall'ente affidante il servizio espresso nel modo seguente:<br/>Si propone la reinternalizzazione del servizio previo trasferimento da AMGA Legnano SPA ad Euro.Pa Service della risorsa umana specializzata attualmente all'uopo dedicata.</p>   |
| <p><b>RETI IDRICHE SERVIZIO ATTIVATO DAL COMUNE DI PARABIAGO</b></p>                      | <p>Nessun indirizzo fornito in quanto la gestione è stata trasferita in capo a CAP Holding (convenzione AMGA e CAP del 22 aprile 2011, successivamente confermata dalla Convenzione di affidamento del servizio idrico integrato stipulata tra l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano e CAP il 23 dicembre 2014)</p> | <p>Nel corso del 2015, al fine di mantenere in capo ad un unico soggetto pubblico la proprietà e la gestione di reti ed impianti e di assicurare condizioni favorevoli al contenimento degli incrementi tariffari, è stata negoziata la possibilità di conferire la proprietà delle reti e degli impianti di AMGA SPA a CAP Holding, con il benessere dell'Ufficio d'Ambito della Città</p> | <p>Si autorizza AMGA Legnano SPA a trasferire la proprietà di reti ed impianti ,di proprietà della stessa, strumentali al servizio idrico integrato a CAP Holding. Le modalità di attuazione di quanto sopra verranno specificate in appositi atti nel rispetto dei vincoli della destinazione dei beni al servizio pubblico e, per quanto di ragione, della proprietà pubblica di essi. E comunque il contratto di cessione dovrà prevedere che, una volta che il valore residuo ammortizzabile dei predetti beni sarà pari a zero, i medesimi beni siano trasferiti a titolo gratuito ai Comuni sul cui territorio gli stessi sono ubicati. Il vincolo di gratuita devoluzione al Comune dovrà altresì essere previsto da CAP Holding e</p> |

|  |  |                         |   |
|--|--|-------------------------|---|
|  |  | Metropolitana di Milano | dall'Ufficio d'Ambito in capo ad eventuali soggetti gestori subentranti. I beni trasferiti gratuitamente ai Comuni saranno messi a disposizione del gestore in conformità alla normativa vigente. |
|--|--|-------------------------|---|

| RAGIONE SOCIALE                   | ACCAM SPA  |
|-----------------------------------|--|
| SEDE                              | Strada Comunale per Arconate n.121 – BUSTO ARSIZIO (VA)  |
| QUOTA DI PARTECIPAZIONE (diretta) | 5,91%  |
| ALTRI SOCI (diretti)              | Arsago Seprio (1,11%), Buscate (1,04%), Busto Arsizio (18,72%), Canegrate (2,91%), Cardano al Campo (2,98%), Castano Primo (2,45%), Castellanza (3,59%), Fagnano Olona (2,57%), Ferno (1,57%), Gallarate (11,43%), Golasecca (0,61%), Gorla Maggiore (1,19%), Legnano (13,27%), Lonate Bozzolo ( 2,83%), Magnano (1,93%), Marnate (1,47%), Nerviano (4,15%), Olgiate Olona (2,66%), Pogliano Milanese (1,93%), Rescaldina (3,21%), Somarate (3,79%), S.Giorgio s/Legnano (1,52%), San Vittore Olona (1,83%), Somma Lombardo (4,01%), Vanzaghello (1,20%), Vizzola Ticino (0,11%) |
| QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA    | --   |
| CAPITALE SOCIALE                  | € 24.021.287,00  |
| RISULTATO ESERCIZIO 2013          | - € 1.026.051,00 (perdita)   |
| RISULTATO ESERCIZIO 2014          | - € 4.277.466,00 (perdita)   |

| GOVERNANCE        |                               |                        |  |
|-------------------|-------------------------------|------------------------|--|
| N. MEMBRI         | COMPONENTI CDA                | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 5                 | PRESIDENTE                    | € 86.694,00            | <i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i> |
|                   | AMMINISTRATORE DELEGATO       |                        |  |
|                   | CONSIGLIERE                   |                        |  |
|                   | CONSIGLIERE                   |                        |  |
|                   | CONSIGLIERE                   |                        |  |
| N. MEMBRI         | COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 3<br>(+ 2 suppl.) | PRESIDENTE                    | € 50.468,00            | <i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i> |
|                   | SINDACO                       |                        |  |
|                   | SINDACO                       |                        |  |
| N. MEMBRI         | ORGANO REVISIONE              | COSTO COMPLESSIVO 2013 |  |
| 1                 | SOCIETA' DI REVISIONE         | € 28.594,00            |  |
| ORGANIGRAMMA      |                               |                        |  |

|  |   |
|--|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b> |
| 30   |   |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b>         |  |
|---|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>                     | A- Società di gestione dei servizi a rete  |
| <b>ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE</b> | Raccolta, trasporto e gestione integrata dei rifiuti solidi urbani e loro frazioni differenziate dei rifiuti assimilati ai rifiuti urbani, dei rifiuti urbani pericolosi e di tutti i rifiuti in genere. Trattamento, trasformazione, recupero finalizzati al recupero e riciclaggio dei rifiuti anche con produzione di energie, e la conseguente commercializzazione. Altri servizi accessori. |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b>                |   |
|--|---|
| <b>SERVIZIO</b>  | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b>  |
| <b>Attività di smaltimento rifiuti con recupero di energia</b> | Attualmente la relazione contrattuale è con AEMME LINEA AMBIENTE (società totalmente pubblica partecipata indirettamente dal Comune di Parabiago per il tramite di AMGA LEGNANO S.p.A.) cui è affidato il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti. Il contratto di conferimento è in corso di revisione anche in considerazione delle vicende societarie sopra richiamate<br><u>Nota:</u> la gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 DL 179/2012, approvata con delibera CC n. 69/2013. |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)   | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI   |
|---|--|---|
| <p><i>L'assemblea dei soci in data 2 marzo 2015 ha deliberato a maggioranza per il blocco del Piano di "revamping" optando la progressiva dismissione del forno (data ipotizzata: anno 2025), ristrutturazione dell'azienda con il potenziamento dell'attività di valorizzazione delle frazioni "differenziate" (fabbrica dei materiali). Lo sviluppo della società è pertanto condizionato da alcune condizioni ineludibili: disponibilità di un sito che garantisca la continuità aziendale; predisposizione di un nuovo piano industriale che assicuri l'equilibrio economico-patrimoniale dell'azienda; acquisizione dell'autorizzazione regionale al funzionamento; reperimento di risorse per i piani di sviluppo.</i></p> <p><i>Al tempo stesso occorre assicurare l'economicità della tariffa di smaltimento del RUR: in assenza di condizioni economicamente vantaggiose sarà infatti oggettivamente impossibile garantire la continuità del conferimento dei rifiuti all'azienda.</i></p> | <p>In data 6 novembre 2015 l'assemblea dei soci (voto contrario di Parabiago) ha deliberato di spegnere l'impianto a partire dal 31 dicembre 2017.</p> | <p>Qualsiasi scelta sul futuro è attualmente condizionata dalla conoscenza di Piano economico finanziario idoneo a prefigurare costi/benefici degli scenari proposti e approvati.</p> |

| SERVIZIO            | INDIRIZZI APPROVATI NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)   | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI   |
|---------------------|--|--|---|
| SMALTIMENTO RIFIUTI | <p><i>Il contratto potrà essere definito solo assicurando condizioni vantaggiose sotto il profilo economico-finanziario.</i></p> | <p>Attesa della formulazione del Piano Economico Finanziario da parte del C.d.A. di ACCAM S.p.A.</p> | <p>L'Amministrazione ritiene di rimanere in attesa del Piano Economico Finanziario che deve essere presentato dal C. d.A. di ACCAM. Si riserva la soluzione più conveniente nell'interesse pubblico. Sino a tale data il Comune di Parabiago manterrà in essere gli attuali rapporti con ACCAM relativi al conferimento dei rifiuti per il tramite di AEMME Linea Ambiente.</p> |

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                    | <b>A.T.S. AZIENDA TRASPORTI SCOLASTICI s.r.l.<sup>1</sup></b>   |
|---|---|
| <b>SEDE</b>                               | Via C. Cattaneo, n. 25 – CORBETTA (MI)  |
| <b>SOCI</b>                               | Comuni di : Abbiategrasso – Albairate – Bareggio – Boffalora sopra Ticino - Busto Garolfo – Canegrate - Cassinetta di Lugagnano_Cislano - Corbetta – Cuggiono – Magenta – Parabiago – Sedriano – Vittuone (quota paritaria del 7,14%) |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA</b>       | 7,14%   |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b>     | ===   |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                   | € 28.000,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 30 giugno 2014</b> | € 6.472,00  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 30 giugno 2015</b> | - € 148.347,00 (perdita)  |

| <b>GOVERNANCE</b>   |                                    |                      |   |
|---------------------|------------------------------------|----------------------|---|
| <b>N. MEMBRI</b>    | <b>COMPONENTI C.d.A.</b>           | <b>COMPENSI 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>   |
| <b>3</b>            | PRESIDENTE                         | 0                    | Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento. |
|                     | CONSIGLIERE                        | 0                    |   |
|                     | CONSIGLIERE                        | 0                    |   |
| <b>N. MEMBRI</b>    | <b>COMPONENTI ORGANO REVISIONE</b> | <b>COMPENSI</b>      | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>   |
| <i>Non presente</i> | <b>Non presente</b>                | ===                  | ===   |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>                          |   |
|--|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b> |
| <b>13,5</b>                                  |   |

<sup>1</sup> I dati della presente scheda sono estratti dal Bilancio Consuntivo al 30 giugno 2014.

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'                |   |
|---|---|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>                     | B – Società di gestione di altri servizi pubblici locali  |
| <b>ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE</b> | Trasporto scolastico e servizi diversi a favore dei Comuni soci quali ad esempio: noleggi scolastici, trasporti anziani, trasporti urbani e/o mercatali etc.. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |   |
|--|---|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO   |
| <b>Trasporto scolastico</b>              | Contratto rep. N. 13708 del 01/09/2008: Periodo 01/09/2008 – 30/06/2015.<br><u>Nota</u> : la gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 DL 179/2012, approvata con delibera CC n. 69/2013 |
| <b>Trasporto mercatale</b>               | Contratto di servizio del 25/06/2014: Periodo 01/01/2014 – 31/07/2015.<br><u>Nota</u> : la gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 DL 179/2012, approvata con delibera CC n. 69/2013   |

### **VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)               | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)  | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI   |
|---|---|---|
| <i>Massimo contenimento dei costi di funzionamento.</i> | Alla data odierna si precisa che, a fronte di una situazione patrimoniale alla data del 30.06.2015 che ha evidenziato perdite complessive pari ad € 148.386,00, l'assemblea dei soci, dopo aver valutato positivamente il piano industriale e finanziario per gli esercizi 2015/2016 e 2016/2017, riconoscendo che lo stesso realizza l'economicità e l'efficienza della gestione nel medio e nel lungo periodo, ristabilendo l'equilibrio finanziario della società e permettendone, pertanto, la continuità aziendale, ha deciso di ricapitalizzare la società. A tale scopo è stata adottata la deliberazione di C.C. n. 59 del 13.10.2015, con la quale è | Si dà incarico alla società di dare attuazione al Piano industriale finanziario rispettando i criteri di economicità ivi stabiliti. |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | <p>stato riconosciuto il debito fuori bilancio ed è stata ripianata la perdita pari ad €. 7.992,00.</p> <p>Con deliberazione di C.C. n. 65 del 13.10.2015 il nostro Ente ha approvato la convenzione ex art. 30 e le modifiche statutarie necessarie ad attivare il controllo analogo.</p> |  |
|--|--|--|

| SERVIZIO             | INDIRIZZI APPROVATI NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE<br>(Marzo 2015)                                      | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)   | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI |
|----------------------|---|--|-------------------------|
| TRASPORTO SCOLASTICO | Nessun rilievo  | Nessun rilievo   | Nessuna modifica        |
| TRASPORTO MERCATALE  | <i>L'Ente valuterà se proseguire nell'esperienza, riaffidando il servizio per un ulteriore periodo.</i> | L'ente ha valutato di non proseguire nell'esperienza. il servizio è terminato il 31.07.2015. | Nessuna modifica        |



| RAGIONE SOCIALE                | EURO.PA SERVICE SRL <sup>(1)</sup>   |
|--------------------------------|--|
| SEDE                           | Via Cremona n. 1 - LEGNANO   |
| SOCI                           | Comuni di Arconate (3,57%) Bernate Ticino (1,68%) Buscate (2,60%) Canegrate (6,80%) Castano Primo (6,01%) Casorezzo (2,93%) Cuggiono (4,45%) Dairago (3,21%) Inveruno (4,71%) Legnano (31,53%) Magnago (4,97%) Parabiago (14,56%) Robecchetto con Induno (2,66%) Turbino (4,04%) Vanzaghello (2,92%) Villa Cortese (3,36%) |
| QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA   | 14,56%   |
| QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA | --   |
| CAPITALE SOCIALE               | € 86.800,00  |
| RISULTATO ESERCIZIO 2013       | € 820,00   |
| RISULTATO ESERCIZIO 2014       | € 2.992,00   |

| GOVERNANCE |                      |                        |  |
|------------|----------------------|------------------------|--|
| MEMBRI CDA | COMPONENTI CDA       | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 1          | AMMINISTRATORE UNICO | vedi nota              | La società è stata costituita per trasformazione di Euro.Pa srl a seguito di procedura che ha permesso di acquisire nuovi soci e di liquidare le partecipazioni delle società possedute dagli enti locali. Pertanto si ritiene che l'art. 4 comma 4 del DL 95/12 non sia applicabile a questa fattispecie societaria |
| MEMBRI N.  | ORGANO CONTROLLO     | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
|            | NESSUNO              | € 0,00                 | L'organo di revisione verrà nominato contestualmente al rinnovo del CdA (previsto per il mese di maggio 2015)  |

| ORGANIGRAMMA  |                  |   |
|---|------------------|---|
| Numero dipendenti tempo indeterminato al MARZO 2015 | di cui PART TIME | NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA  |
| 13 DIPENDENTI                                       | 1                | Con atto del 23 dicembre 2014, rep. n. 7582/4776, tra AMGA Service ad Euro.Pa. Service, per l'affitto del ramo, si è stabilito anche il passaggio di n. 9 risorse umane.<br>Con atto del 23 dicembre 2014, rep. n. 7579/4775, tra AMGA Legnano Spa ed Euro.Pa. Service, |

<sup>(1)</sup> La società si è trasformata con atti notarili rep. n. 7452/4679 del 23/10/14 (partecipata al 100% dagli Enti Locali) e rep. n. 7496/4713 del 20/11/14 (modificati la ragione sociale, l'oggetto sociale e lo statuto).

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p>per l'affitto del ramo d'azienda relativo ai servizi strumentali (Videosorveglianza e gestione calore), si è stabilito il passaggio di una risorsa umana.</p> <p>Infine, attraverso apposite contrattazioni sindacali si è perfezionato il passaggio di una risorsa umana da AMGA Legnano Spa ed Euro.Pa. Service.</p> <p>Totale 11 persone acquisite a seguito dell'affitto del ramo d'azienda.</p> |
|--|--|---|

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'  |  |
|---|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>   | <b>C – Società di gestione di servizi strumentali</b>  |
| <b>SERVIZI GESTITI</b>  | Svolgimento di servizi strumentali all'attività degli Enti Locali  |
| <b>ALTRE ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE (non gestite tramite proprie partecipate)</b> | L'art. 2 dello Statuto societaria elenca una molteplicità di attività strumentali che potrebbero essere gestite dalla società. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO   |   |   |
|--|---|---|
| SERVIZIO   | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO   | INDIRIZZI E PROPOSTE PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  |
| <b>SERVIZIO DI PULIZIA E CUSTODIA DEGLI EDIFICI COMUNALI.</b>  | <b>G.C. n. 170 del 04/12/2014</b> SERVIZIO DI PULIZIA E CUSTODIA DEGLI UFFICI COMUNALI - AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING A EURO.PA SERVICE S.R.L .   | Subentro in via transitoria alle medesime condizioni del contratto in essere, a partire dal 15 dicembre 2014 e fino al 30 giugno 2015 o, comunque, per il periodo strettamente necessario affinché la società dia avvio al servizio sulla base del nuovo contratto e successivamente secondo quanto verrà previsto da nuovo contratto di servizio.0 |
| <b>SERVIZI STRUMENTALI:</b><br>- <b>manutenzione segnaletica stradale;</b><br>- <b>spazzamento e gombero neve.</b> | <b>G.C. n. 186 del 18/12/2014</b> SERVIZI STRUMENTALI (MANUTENZIONE SEGNALETICA STRADALE E INSTALLAZIONE SEGNALETICA TEMPORANEA, SPAZZAMENTO E SGOMBERO NEVE) - AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING A EURO.PA SERVICE S.R.L. A SEGUITO SUBENTRO DELLA SOCIETA' NEI CONTRATTI IN ESSERE CON L'ATTUALE AFFIDATARIO AMGA LEGNANO S.P.A. | Subentro in via transitoria, per il primo semestre 2015 (termine eventualmente prorogabile fino al 31/12/2015) o, comunque, fino alla stipula di nuovo contratto, i servizi sopraccitati verranno svolti sulla base dei parametri di qualità/prezzo dei contratti oggi in essere.   |
| <b>ALTRI SERVIZI STRUMENTALI:</b>  | <b>G.C. n. 183 del 18/12/2014</b> GESTIONE DI SERVIZI A LIVELLO SOVRACOMUNALE - AFFIDAMENTO IN HOUSE  |   |

|  |                                     |  |
|--|-------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema informativo territoriale (SIT);</li> <li>- Portale;</li> <li>- Anagrafe estesa;</li> <li>- Certificati con timbro digitale;</li> <li>- Alloggiamento su server del gestionale relativo ai certificati di destinazione urbanistica (CDU).</li> </ul> | PROVIDING A EURO.PA SERVICE S.R.L . |  |
|--|-------------------------------------|--|

| ALTRI SERVIZI AFFIDATI DA ALTRI SOCI  |   |  |
|---|---|--|
| SERVIZIO  | COMUNE AFFIDANTE  | INDIRIZZI E PROPOSTE PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE   |
| SUAP DECENTRATO   | Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Casorezzo, Cuggiono, Magnago   | L'Amministrazione comunale di Parabiago valuterà l'opportunità di conferire nuovi servizi sulla base del seguente criterio:<br>- priorità ai servizi attualmente gestiti tramite appalto, da conferire al termine del naturale contratto previa adeguata valutazione della economicità delle proposte formulate da Euro.pa Service |
| SUED DECENTRATO   | Arconate, Buscate, Magnago  |  |
| SERVIZI INFORMATICI (Anagrafe estesa, portale, certificati demografici, CDU, SIT WEB, SUED solo infrastruttura) | Arconate, Buscate, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Magnago, Inveruno, Casorezzo, Robecchetto con Induno, Parabiago. |  |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)   | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI  |
|---|--|--|
| <i>La società dovrà essere mantenuta e, se possibile, potenziata con l'acquisizione di nuovi soci pubblici.</i> | <p>E' in corso il lavoro di sviluppo e rafforzamento della base societaria attraverso l'estensione dei servizi gestiti per il Comune di Parabiago e attraverso la ricerca di conferimento di nuovi servizi presso gli altri Comuni soci.</p> <p>Rinnovato in Assemblea dei Soci del 30 luglio 2015 Organo Amministrativo mediante designazione di n. due amministratori: Sig. Luca Monolo, in qualità di Presidente del CdA, con emolumento annuo di € 10.000,00 lordi e Dr.ssa Adele Mariani Giussani con gettone di presenza di € 30,00 lordi fino alla concorrenza di € 2.000,00 lordi complessivi annui per espletamento delle cariche</p> | In particolare dovranno essere valutati gli affidamenti dei servizi di videosorveglianza e gestione alloggi ERP. |

|   |   | sociali<br>Nominato in Assemblea dei Soci il Revisore Unico nella persona del Dr. Gian Mario Marnati con previsione di un emolumento annuo di € 6.400,00 lordi per espletamento della carica sociale.  |                         |
|---|---|--|-------------------------|
| SERVIZIO  | INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015)   | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI |
| <b>SERVIZIO DI PULIZIA E CUSTODIA DEGLI EDIFICI COMUNALI.</b>   | <i>Subentro in via transitoria alle medesime condizioni del contratto in essere, a partire dal 15 dicembre 2014 e fino al 30 giugno 2015 o, comunque, per il periodo strettamente necessario affinché la società dia avvio al servizio sulla base del nuovo contratto e successivamente secondo quanto verrà previsto da nuovo contratto di servizio.</i> | Prorogata dall'originario termine del 30 giugno 2015 alla nuova scadenza del 31 dicembre 2015 l'efficacia dell'affidamento del servizio di pulizia e custodia degli edifici comunali alle medesime condizioni del contratto di servizio in essere.<br>Predisposto schema di nuovo contratto di servizio di pulizia e custodia degli edifici comunali di durata triennale e relativi allegati tecnici con previsione di consegna entro il 30 ottobre 2015 all'Ente per presa visione e successiva approvazione  | Nessun rilievo          |
| <b>SERVIZI STRUMENTALI:</b><br>• manutenzione segnaletica stradale;<br><br>• spazzamento e sgombero neve. | <i>Subentro in via transitoria, per il primo semestre 2015 (termine eventualmente prorogabile fino al 31/12/2015) o, comunque, fino alla stipula di nuovo contratto, i servizi sopraccitati verranno svolti sulla base dei parametri di qualità/prezzo dei contratti oggi in essere.</i>  | Stipulato in data 4 agosto 2015 atto di acquisto del ramo di azienda dei servizi di manutenzione immobili e di strade, segnaletica orizzontale e verticale e semaforica, spazzamento neve e reperibilità pubblica incolumità, servizi vari ed accessori (ad. es palio, elezioni e/o altre manifestazioni pubbliche) da Amga Service Srl con atto di rep. n. 7915 e rac. n. 4984 del notaio Ienaro Maria in Legnano con passaggio di relative 9 unità di personale.<br>Predisposto schema di nuovo contratto di servizio di manutenzione segnaletica stradale ed installazione segnaletica temporanea di durata biennale e relativi allegati tecnici con previsione di consegna entro il 30 ottobre 2015 all'Ente per presa visione e successiva approvazione.<br>Predisposto schema di nuovo contratto di servizio di spazzamento e sgombero neve di durata biennale e relativi allegati tecnici con previsione di consegna entro il 30 ottobre 2015 all'Ente per presa visione e successiva approvazione. | Nessun rilievo          |
| <b>ALTRI SERVIZI STRUMENTALI:</b><br>• Sistema informativo  |   | Stipulato in data 22 maggio 2015 con repertorio n. 14965 il contratto di servizio per la gestione a livello sovracomunale dei servizi SIT  | Nessun rilievo          |

|  |   |  |                       |
|--|---|--|-----------------------|
| <p><b>territoriale (SIT);</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Portale;</li> <li>• Anagrafe estesa;</li> <li>• Certificati con timbro digitale;</li> <li>• Alloggiamento su server del gestionale relativo ai certificati di destinazione urbanistica (CDU)</li> </ul> |   | <p>(sistema informativo comunale), Portale, Anagrafe estesa, Certificati con timbro digitale con durata annuale e scadenza al al 31 dicembre 2015.</p>   |                       |
| <p><b>GESTIONE ALLOGGI ERP</b></p>   | <p><i>L'Amministrazione comunale di Parabiago valuterà l'opportunità di conferire nuovi servizi sulla base del seguente criterio:<br/>- priorità ai servizi attualmente gestiti tramite appalto, da conferire al termine del naturale contratto previa adeguata valutazione della economicità delle proposte formulate da Euro.pa Service</i></p> | <p>In corso di finalizzazione procedure di affidamento del servizio di gestione e manutenzione del patrimonio ERP comunale con previsione di sottoscrizione dei relativi contratti di servizio entro la data del 31 dicembre 2015 e decorrenza del servizio dal 01 gennaio 2016.</p>   | <p>Nessun rilievo</p> |
| <p><b>ALTRI SERVIZI AFFIDATI DA ALTRI SOCI</b></p>   |   | <p>Affidato servizio di pulizia e custodia degli edifici comunali di Castano Primo con delibera di Giunta n. 84 / 2015, durata triennale e relativa scadenza alla data del 31 dicembre 2018.</p> <p>In corso di approvazione al prossimo 30 ottobre 2015 da parte della Giunta Comunale di Legnano i contratti di servizio di manutenzione degli immobili comunali, di manutenzione delle strade, di manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale e semaforica, dei servizi di reperibilità per pubblica incolumità, di spazzamento e sgombero neve con decorrenza 01 gennaio 2016, durata biennale ed opzione di rinnovo per i successivi due anni.</p> <p>Stipulato in data 4 agosto 2015 atto di acquisto del ramo di azienda videosorveglianza e gestione calore da Amga Legnano Spa con atto di rep. n. 7913 e rac. n. 4984 del notaio Ienaro Maria in Legnano senza relativo passaggio di unità di personale.</p> <p>In corso di approvazione al prossimo 30 ottobre 2015 da parte della</p> | <p>Nessun rilievo</p> |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | <p>Giunta Comunale di Legnano la proroga di un anno dei contratti di servizio di videosorveglianza comunale e di gestione calore, con decorrenza dalla data del 01 gennaio 2016 e scadenza al 31 dicembre 2016.</p> <p>In corso di sottoscrizione contratto di servizio con il Comune di Turbigo per il servizio di gestione e manutenzione degli immobili comunali - ramo impianti elettrici e speciali, durata di 6 anni e decorrenza dalla data del 01 novembre 2015.</p> <p>In corso di finalizzazione procedure di affidamento del servizio di gestione e manutenzione del patrimonio ERP comunale di Legnano con previsione di sottoscrizione dei relativi contratti di servizio entro la data del 31 dicembre 2015 e decorrenza servizio dal 01 gennaio 2016.</p> <p>In corso di finalizzazione procedure di affidamento del servizio di gestione e manutenzione degli immobili comunali di Canegrate con previsione di sottoscrizione dei relativi contratti di servizio entro la data del 31 dicembre 2015 e decorrenza servizio dal 01 gennaio 2016.</p> |  |
|--|--|--|--|

| RAGIONE SOCIALE                | CAP HOLDING SPA   |
|--------------------------------|---|
| SEDE                           | Via del Mulino n.2 – ASSAGO (MI)  |
| SOCI                           | Enti locali facenti parte dell'ATO il cui elenco è reperibile al seguente indirizzo:<br><a href="http://www.capholding.it/Chi_siamo/Azienda/Organi_societari/Assemblea.aspx">http://www.capholding.it/Chi_siamo/Azienda/Organi_societari/Assemblea.aspx</a> |
| QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA   | 0,952%  |
| QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA | --  |
| CAPITALE SOCIALE               | € 567.216.597,00  |
| RISULTATO ESERCIZIO 2013       | € 3.779.384,00  |
| RISULTATO ESERCIZIO 2014       | € 4.611.475,00  |

| GOVERNANCE      |                               |                             |  |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|--|
| N. MEMBRI       | COMPONENTI CDA                | COSTO COMPLESSIVO 2013      | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 5               | PRESIDENTE                    | € 258.834,00                | I compensi indicati rispettano i limiti di cui all'art. 16, comma 1, del D.L. 90/2014 convertito nella Legge 114/2014, con decorrenza 01.01.2015.<br><br>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento. |
|                 | VICE PRESIDENTE               |                             |  |
|                 | CONSIGLIERE                   |                             |  |
|                 | CONSIGLIERE                   |                             |  |
|                 | CONSIGLIERE                   |                             |  |
| N. MEMBRI       | COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE | COSTO COMPLESSIVO 2013      | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 3 +<br>2 suppl. | PRESIDENTE                    | € 180.241,00<br>€ 67.912,00 | Da Bilancio Consuntivo 2013, la società ha speso € 180.241,00 come indennità Collegio Sindacale, ed € 67.912,00 a titolo di indennità per il Revisore legale dei conti.  |
|                 | SINDACO                       |                             |  |
|                 | SINDACO                       |                             |  |
| N. MEMBRI       | ORGANO DI REVISIONE           | COSTO COMPLESSIVO 2013      |  |
| 1               | SOCIETA' DI REVISIONE         | € 28.000,00                 | Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.  |

| ORGANIGRAMMA   |                                  |
|--|----------------------------------|
| Numero dipendenti tempo indeterminato al<br>31.12.2014 | NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA |
| 159  |                                  |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'            |   |
|---|---|
| TIPOLOGIA SOCIETA'                        | A - Società di gestione dei servizi a rete.<br>Società gestore unico del servizio integrato delle provincie di Milano e Monza Brianza.            |
| SERVIZI GESTITI                           | Servizio Idrico Integrato   |
| ATTIVITA' INCLUSE<br>NELL'OGGETTO SOCIALE | La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il s.i.i. come definito dal D.Lgs. 152/2006 e successive modifiche. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |   |
|--|---|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO   |
| SERVIZIO IDRICO                          | Convenzione Rep. N. 2988 del 02/03/ 2012.<br>Il contratto è stato trasferito a CAP HOLDING, dopo l'acquisizione delle quote della società IANOMI spa. |

### **VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015) | AGGIORNAMENTO<br>INDIRIZZI |
|---|--|----------------------------|
| <i>E' stato condiviso il Piano approvato dalla società e comunicato con nota del 03/03/2015 (Prot. n. 2833) nel quale si prevede per l'anno 2015, lo scioglimento volontario di: ROCCA BRIVIO SFORZA srl, FONDAZIONE LIDA e la liquidazione di: TASM ROMANIA srl.</i> | Nessun rilievo                         | Nessuna modifica           |

| SERVIZIO                  | INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)                      | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015) | AGGIORNAMENTO<br>INDIRIZZI |
|---------------------------|--|--|----------------------------|
| SERVIZIO IDRICO INTEGRATO | <i>La competenza è in capo all'Autorità d'ambito (A.T.O.).</i> | Nessun rilievo                         | Nessun rilievo             |



| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                | <b>CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI s.c.a.r.l.</b>   |
|---------------------------------------|--|
| <b>SEDE</b>                           | Via S. Maria, n. 27 – PARABIAGO (MI)   |
| <b>SOCI</b>                           | COMUNE DI PARABIAGO: 81,50%<br>FONDAZIONE CLERICI: 15,00%<br>CONFARTIGIANATO ALTO MILANESE: 2,50%<br>CONFINDUSTRIA ALTOMILANESE: 1,00% |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA</b>   | 81,50%   |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b> | ===  |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>               | € 50.000,00  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>       | € 898,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>       | € 1.227,00   |

| <b>GOVERNANCE</b>   |                                       |                      |   |
|---------------------|---------------------------------------|----------------------|---|
| <b>N. MEMBRI</b>    | <b>COMPONENTI C.d.A.</b>              | <b>COMPENSI 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>   |
| <b>1</b>            | AMMINISTRATORE UNICO                  | € 25.000,00          | Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento. |
| <b>N. MEMBRI</b>    | <b>COMPONENTI ORGANI DI CONTROLLO</b> | <b>COMPENSI</b>      | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>   |
| <i>Non presente</i> | <b>Non presente</b>                   | ===                  |   |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>                          |   |
|--|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b>   |
| <b>0</b>                                     |   |
| <b>ALTRA TIPOLOGIA</b>                       | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b>   |
| <b>2</b>                                     | Personale distaccato da altro Socio come da convenzione stipulata fra le parti. |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'                |  |
|---|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>                     | B – Società di gestione di altri S.P.L.  |
| <b>ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE</b> | La Società ha per oggetto l'esercizio delle attività connesse ed inerenti a:<br>Organizzare il funzionamento del Centro servizi per le PMI, favorire lo sviluppo del sistema produttivo territoriale, creare ed organizzare seminari, convegni rivolti sia alle PMI che agli enti pubblici locali. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO                                |   |  |
|---|---|--|
| SERVIZIO  | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO   | INDIRIZZI E PROPOSTE PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE |
| servizi alle piccole medie imprese, formazione, noleggio sale, convegni | La Società non svolge servizi per conto del Comune di Parabiago affidati direttamente in house providing. | Nessun indirizzo                                       |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)               | STATO DI ATTUAZIONE<br>(Novembre 2015) | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI |
|---|--|-------------------------|
| <i>Massimo contenimento dei costi di funzionamento.</i> | Nessun rilievo                         | Nessuna modifica        |

***MANTENIMENTO DELLE SEGUENTI PARTECIPAZIONI INDIRETTE***

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                | <b>AEMME LINEA AMBIENTE SRL</b>                   |
|---------------------------------------|---|
| <b>SEDE</b>                           | Via Crivelli n. 39 - MAGENTA                      |
| <b>SOCI</b>                           | AMGA LEGNANO SPA (80%) – A.S.M. MAGENTA SRL (20%) |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA</b>   | ===   |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b> | 14,03% tramite AMGA LEGNANO SPA                   |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>               | € 1.149.000,00                                    |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>       | - € 1.462.426,00 (perdita)                        |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>       | € 1.643.281,00                                    |

| <b>GOVERNANCE</b> |                                    |                               |  |
|-------------------|------------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>MEMBRI CDA</b> | <b>COMPONENTI CDA</b>              | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>3</b>          | PRESIDENTE                         | € 19.266,00                   | <p>Nel corso del 2014 il costo complessivo del CdA è stato rimodulato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– diminuzione da € 12.000,00 ad € 8.000,00 per il compenso del Presidente,</li> <li>– attribuzione ad ogni consigliere dell'importo di € 4.000,00, che riversano alla società.</li> </ul> <p>Con delibera di C.d.A. del 20.03.2015 il costo complessivo del Consiglio di Amministrazione è stato rimodulato ai sensi della vigente normativa e si attesta, a far data dal 1 gennaio 2015, in Euro 14.086</p> <p>Si precisa che all'indennità vanno poi sommate eventuali rimborsi spese.</p> |
|                   | CONSIGLIERE                        |                               |  |
|                   | CONSIGLIERE                        |                               |  |
| <b>MEMBRI N.</b>  | <b>COMPONENTI ORGANO CONTROLLO</b> | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |

|   |   |             |  |
|---|---|-------------|--|
| 1 | SINDACO UNICO<br>(Dal 4 luglio 2013)              | € 33.491,00 | <p>Il costo complessivo dell'Organo di Controllo nell'anno 2013 è stato pari a € 33.491,00.</p> <p>Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci del 4.07.2013 ha nominato, per la durata di tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2015, un Organo di Controllo monocratico in luogo del Collegio Sindacale riducendo così i compensi complessivi da riconoscersi all'Organo di Controllo medesimo, pari a complessivi Euro 6.000 annui.</p> <p>Essendo il 2013 l'anno di riferimento per l'abbattimento dei costi, risulta applicato quanto disposto nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</p> |
| 1 | SOCIETA' DI REVISIONE<br>(presente dal 4.07.2013) | € 10.000    | <p>L'Assemblea Ordinaria del 4.07.13 ha nominato la società di revisione – <u>organo non presente dalla data di costituzione della società medesima</u> stabilendo un importo complessivo annuo di € 16.000,00 per gli esercizi 2013-2014-2015.</p>  |

| ORGANIGRAMMA                                  |        |                    |                                  |
|---|--------|--------------------|----------------------------------|
| Numero dipendenti al Marzo 2015<br>174 di cui |        | di cui a PART TIME | NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA |
| 166 T.I.                                      | 8 T.D. | 1                  | 157                              |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'   |  |
|--|--|
| TIPOLOGIA SOCIETA'   | A – Società di gestione dei servizi a rete   |
| SERVIZI GESTITI  | Igiene ambientale  |
| ALTRE ATTIVITA' INCLUSE<br>NELL'OGGETTO SOCIALE (non gestite<br>tramite proprie partecipate) | Campagne di educazione ambientale; consulenze inerenti alle tematiche ambientali, ivi comprese questioni tariffarie. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |  |
|--|--|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO  |
| IGIENE URBANA                            | CONTRATTO REP. 14819 del 29/07/2013 (scadenza 31 dicembre 2021)<br><i>Nota:</i> la gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 D.L. 179/2012, approvata con delibera CC n. 69/2013. |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br>(Marzo 2015)  | CONTRATTI IN CORSO   | INDIRIZZI PER AFFIDAMENTI IN CORSO  |
|--|--|---|
| <i>Dovrà essere valutata, d'intesa con gli altri soci, la possibilità di superamento dello schema di "holding" portando in capo direttamente agli enti locali la quota di partecipazione societaria.</i> | Servizio igiene urbana   | Ricerca estensione della base societaria attraverso coinvolgimento di altri Comuni dell'Alto Milanese e del basso varesotto |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>   | Nel corso del 2015 si è proceduto a coinvolgere le realtà societarie del Comune di Busto Arsizio (AGESP SpA) e del Comune di Gallarate (AMSC SpA) al fine di incorporare in ALA i rami d'azienda inerenti la gestione dell'igiene urbana (raccolta, trasporto e smaltimento/recupero dei rifiuti urbani). Il processo di aggregazione con AMSC SpA è già ben avviato: entro la fine del corrente anno si ipotizza la conclusione del processo di cessione del ramo d'azienda con conseguente aggregazione dello stesso nella compagine sociale di ALA Srl. Quanto all'ingresso del ramo d'azienda di AGESP SpA, il Socio di maggioranza (Comune di Busto Arsizio), pur esprimendo in linea teorica la condivisione del percorso intrapreso e della metodologia assunta, si riserva di poter decidere nei prossimi mesi. Relativamente all'operazione in questione è stata incaricata dalle tre società (ALA, AMSC e AGESP), società di terza parte al fine di effettuare attività di advisor su tutte le attività concernenti la possibile aggregazione. Nel contempo si è chiusa la Conferenza dei Servizi promossa dalla Città Metropolitana di Milano, in seno alla quale è stata disposta l'approvazione del progetto per la realizzazione di un impianto di trattamento della FORSU presso l'area di proprietà di AMGA SpA in Legnano - via Novara. Si ipotizza la possibile cessione dell'asset patrimoniale relativo all'impianto suddetto direttamente alla società di scopo Aemme Linea Ambiente Srl. |   |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI</b>   | Nessuna variazione degli indirizzi di cui sopra. Si autorizza altresì AMGA Legnano S.p.A. sin d'ora a procedere all'aumento del capitale sociale della società Aemme Linea Ambiente s.r.l., mediante nuovi conferimenti da parte della società AMSC S.p.A. di Gallarate, fissando il limite massimo di partecipazione del nuovo socio entro un limite tale da permettere la tutela delle minoranze rispetto agli atti di   |   |

|  |  |
|--|--|
| <b>RAZIONALIZZAZIONE</b>   | straordinaria amministrazione. Il riparto sarà negoziato dai soci di Aemme Linea Ambiente s.r.l., AMGA Legnano S.p.A. e ASM s.r.l. Magenta. Relativamente alle attività di realizzazione e gestione dell'impianto di trattamento della FORSU, è in corso uno studio al fine di decidere le modalità di realizzazione e gestione più congrue. |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI SUL CONTRATTO DI SERVIZIO E SULLO STATUTO</b> | Dovrà essere effettuata una revisione dello statuto societario con particolare riferimento alla parte inerente l'oggetto sociale, ove allo stato attuale sembra (per esempio) necessario meglio definire la possibilità di espletamento di alcune attività che nel prossimo futuro potrebbero essere affidate ad Aemme Linea Ambiente.       |

| RAGIONE SOCIALE                | AEMME LINEA DISTRIBUZIONE SRL   |
|--------------------------------|---|
| SEDE                           | Viale C. Cattaneo n. 45 – ABBIATEGRASSO   |
| SOCI                           | AMGA LEGNANO SPA (75,5%) AMAGA ABBIATEGRASSO SPA (9,22%) ASM MAGENTA SRL (15,28%) |
| QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA   | 75,5%   |
| QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA | 13,24% tramite AMGA LEGNANO SPA   |
| CAPITALE SOCIALE               | € 37.000.000,00   |
| RISULTATO ESERCIZIO 2013       | € 416.813,00  |
| RISULTATO ESERCIZIO 2014       | € 2.333.737,00  |

| GOVERNANCE |                |                        |  |
|------------|----------------|------------------------|--|
| MEMBRI CDA | COMPONENTI CDA | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI   |
| 3          | PRESIDENTE     | € 26.617,26            | <p>Il costo complessivo del CdA nell'anno 2013, è stato pari a € 26.617,26</p> <p>Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci del 1.08.2013 ha deliberato di ridurre i compensi da riconoscersi all'Organo Amministrativo stabilendo il solo compenso per il Presidente pari ad € 8.000,00.</p> <p>Allo stato attuale (dati consuntivo 2014) la spesa complessiva per i compensi del C.d.A., anche sulla scorta della suddetta deliberazione assembleare, risulta diminuito di ben oltre il 20% come richiesto dalla normativa di settore.</p> <p>Pertanto, per l'anno 2015 e seguenti non si rende necessario apportare ulteriori riduzioni.</p> <p>Si precisa che all'indennità vanno poi sommate eventuali rimborsi spese.</p> |
|            | CONSIGLIERE    |                        |  |
|            | CONSIGLIERE    |                        |  |

| MEMBRI N. | COMPONENTI ORGANO CONTROLLO          | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI  |
|-----------|--------------------------------------|------------------------|---|
| 1         | SINDACO UNICO<br>(dal 1 agosto 2013) | € 35.308,25            | <p>Il costo complessivo del Collegio Sindacale nell'anno 2013 è stato pari a € 35.308,25.</p> <p>Nel medesimo anno l'Assemblea dei Soci del 1.08.2013 ha nominato, per la durata di tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2015, un Organo di Controllo monocratico in luogo del Collegio Sindacale riducendo così i compensi complessivi da riconoscersi all'Organo di Controllo medesimo, pari a complessivi € 6.000 annui.</p> <p>Essendo il 2013 l'anno di riferimento per l'abbattimento dei costi, risulta applicato quanto disposto nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</p> |
| MEMBRI N. | ORGANO DI REVISIONE                  | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI  |
| 1         | SOCIETA' DI REVISIONE                | € 27.265,00            | <p>Il costo complessivo della Società di Revisione nell'anno 2013 è stato pari a € 27.265,00.</p> <p>Nel medesimo anno, con deliberazione n. 2 dell'Assemblea dei Soci del 15.11.2013, ad esito della nomina di una nuova società di revisione, sono stati ridotti i compensi riconosciuti all'Organo di Revisione medesimo, stabilendo un importo complessivo annuo pari ad € 14.000, 00 per gli esercizi 2014-2015.</p> <p>Essendo il 2013 l'anno di riferimento per l'abbattimento dei costi, risulta applicato quanto disposto nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</p>                            |



| ORGANIGRAMMA  |                  |  |
|---|------------------|--|
| Numero dipendenti tempo indeterminato al MARZO 2015 | di cui PART TIME | NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA                         |
| 39  |                  | Nel anno 2013 il numero dipendenti a T.I. era pari ad 41 |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'  |  |
|---|--|
| TIPOLOGIA SOCIETA'  | A – Società di gestione dei servizi a rete   |
| SERVIZI GESTITI   | GESTIONE RETE DISTRIBUZIONE GAS (affidato a seguito di regolare gara d'appalto).   |
| ALTRE ATTIVITA' INCLUSE<br>NELL'OGGETTO SOCIALE (non gestite tramite proprie partecipate) | Ciclo integrale delle acque (ramo d'azienda conferito ad AMIACQUE nell'anno 2011).   |
| INDIRIZZI PER IL PIANO RAZIONALIZZAZIONE  | 1. Attivare procedure d'intesa finalizzate alla partecipazione all'imminente gara d'ambito.<br>2. Dovrà essere valutata, d'intesa con gli altri soci, la possibilità di superamento dello schema di "holding" portando in capo direttamente agli enti locali la quota di partecipazione societaria |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |   |  |
|--|---|--|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO                                 | INDIRIZZI E PROPOSTE PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE   |
| GESTIONE RETE GAS                        | CONTRATTO REP. 14320 del 22/09/2011 (scadenza 31 dicembre 2023) | E' in atto lo svolgimento della procedura per l'avvio della gara d'ambito ATEM Milano 2 Nord Ovest Milano. |

### **VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO   | CONTRATTI IN CORSO   | INDIRIZZI PER AFFIDAMENTI IN CORSO |
|---|--|------------------------------------|
| 1. Attivare procedure d'intesa finalizzate alla partecipazione all'imminente gara d'ambito.<br>2. Dovrà essere valutata, d'intesa con gli altri soci, la possibilità di superamento dello schema di "holding" portando la partecipazione societaria in seno ad ALD direttamente in capo agli enti locali. | Servizio distribuzione gas (Contratto Rep. 14320 del 22/09/2011 - scadenza 31 dicembre 2023) |                                    |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b></p>                                   | <p>Con delibera CC n. 18 del 13 aprile 2015 è stato adottato un atto di indirizzo nei confronti della società ALD ove si dispone di conferire mandato agli Amministratori della società affinché sia dato corso alla procedura di costituzione di un R.T.I. tra ALD s.r.l. medesima e NuovEnergie Distribuzione s.r.l. di Rho, al fine di poter raggiungere i requisiti minimi richiesti ai partecipanti delle gare indette dagli ATEM 2 e 3 di Milano. Nel medesimo atto si autorizzava altresì la pubblicazione un avviso di manifestazione interesse al fine di individuare uno o più partner finanziario e/o finanziario/operativo che potessero partecipare alle suddette gare unitamente alla RTI ALD/NED.</p> |
| <p><b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b></p> | <p>Allo stato attuale tutti i comuni facenti parte della compagine sociale di AMGA SpA e ASM Srl (Soci di ALD Srl), hanno autorizzato la costituzione del RTI e la pubblicazione dell’avviso di manifestazione interesse di cui al punto precedente.</p>   |
| <p><b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI SUL CONTRATTO DI SERVIZIO</b></p>         | <p>Nessuna modifica</p>  |

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                | <b>AMGA SPORT Società Sportiva Dilettantistica a r.l.</b> |
|---------------------------------------|---|
| <b>SEDE</b>                           | Via Per Busto Arsizio n. 53 - LEGNANO                     |
| <b>SOCI</b>                           | AMGA LEGNANO SPA 100%                                     |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA</b>   | AMGA LEGNANO SPA 100%                                     |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b> | 17,54% tramite AMGA LEGNANO SPA 100%                      |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>               | € 10.000,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>       | - € 992.156,00 (perdita)                                  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>       | - € 284.666,00 (perdita)                                  |

| <b>GOVERNANCE</b>   |                                    |                               |  |
|---------------------|------------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>MEMBRI CDA</b>   | <b>COMPONENTI CDA</b>              | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>1</b>            | AMMINISTRATORE UNICO               | € 0,00                        | Si precisa che per l'anno 2014, il compenso di € 6.000,00, per la carica di Amministratore Unico ESTERNO è avvenuta in data 16/04/2014.<br>Di fatto in passato, dalla costituzione della società, l'organo amministrativo era composto da soggetti interni al gruppo per i quali non era previsto nessun compenso. |
| <b>MEMBRI N.</b>    | <b>COMPONENTI ORGANO CONTROLLO</b> | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>NON PREVISTO</b> |                                    |                               |  |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>  |  |                  |   |
|--|--|------------------|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato AL MARZO 2015</b> | <b>PART TIME<br/>A tempo determinato</b> | <b>Co.Co.Co.</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b> |
| <b>4</b>   | <b>8</b>                                 | <b>7</b>         |   |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | B- Società di gestione di altri SPL                   |
| <b>SERVIZI GESTITI</b>                | Servizi in ambito sportivo – gestione centri natatori |

|  |  |
|--|--|
| <p><b>ALTRE ATTIVITA' INCLUSE<br/>NELL'OGGETTO SOCIALE<br/>(non gestite tramite proprie partecipate)</b></p> | <p>Costruzione, gestione, manutenzione e ristrutturazione di impianti sportivi.<br/>Promozione, educazione, sensibilizzazione ad ogni attività sportiva e motoria.</p> |
|--|--|

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |  |
|--|--|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO  |
| <p><b>IMPIANTO NATATORIO</b></p>         | <p>CONTRATTO REP. n. 14820 del 29/07/2013<br/> <u>Nota:</u> la gestione del servizio è stata oggetto della relazione ex art. 34 D.L. 179/2012, approvata con delibera C.C. n. 69/2013.<br/><br/>                     Deliberazione G.C. n. 87 del 22.07.2014:<br/>                     "TRASFERIMENTO ALLA SOCIETA' IN HOUSE DI SECONDO LIVELLO AMGA SPORT DELLA TITOLARITA' DEL CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA GESTIONE DELL'IMPIANTO NATATORIO PER IL CONFERIMENTO DI RAMO D'AZIENDA A FINE DI RICAPITALIZZAZIONE. ATTO DI ASSENSO."</p> |

| ALTRI SERVIZI AFFIDATI DA ALTRI SOCI |   |
|--------------------------------------|---|
| SERVIZIO                             | COMUNE AFFIDANTE                              |
| <p>ALTRI IMPIANTI SPORTIVI</p>       | <p>GESTIONE IMPIANTO NATATORIO DI LEGNANO</p> |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO   | CONTRATTI IN CORSO  | INDIRIZZI PER AFFIDAMENTI IN CORSO   |
|---|---|--|
| <p><i>Dovrà essere valutata, d'intesa con gli altri soci, la possibilità di superamento dello schema di "holding" portando in capo direttamente agli enti locali (conferenti i servizi) la quota di partecipazione societaria.</i></p> <p><i>Dovrà inoltre esser valutata la possibilità di coinvolgimento di altri soci dell'Alto Milanese in possesso di impianti sportivi sinergici con la realtà legnanese.</i></p> | <p>Con delibera G.C. n. 87 del 22.07.2014 è stata trasferita la titolarità del contratto di gestione dell'impianto natatorio di Parabiago ad AMGA SPORT (rep. 14820 del 29.07.2013).</p> <p>Nell'ambito dell'operazione di ripianamento della perdita d'esercizio 2013, è stato effettuato il conferimento di cespiti da AMGA Legnano SpA ad AMGA Sport, ivi compreso il contratto di servizio inerente la gestione dell'impianto natatorio di Legnano (rep. 33158 del 27/11/2011).</p> | <p>Proseguire nel confronto con gli enti affidanti i servizi di gestione tesi ad individuare le possibili azioni che possano condurre alla riduzione dei costi e quindi al miglioramento del conto economico societario.</p> |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>  | Il processo di attuazione del Piano è in corso di verifica. L'ipotesi di superamento della holding è subordinata anche alla verifica dei contenuti del Piano nazionale di riforma delle società partecipate.  |  |
| <b>AGGIORNAMENTO INDIRIZZI PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>   | Nessuna modifica del Piano approvato  |  |
| <b>AGGIORNAMENTO INDIRIZZI SUL CONTRATTO DI SERVIZIO</b>  | Nessuna modifica  |  |

| RAGIONE SOCIALE                 | AMIAQUE s.r.l.                       |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| SEDE                            | Via Rimini 34/36, MILANO             |
| SOCI                            | CAP HOLDING S.p.A. (100%)            |
| QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA | --                                   |
| QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA  | 0,952% per il tramite di CAP HOLDING |
| CAPITALE SOCIALE                | € 23.667.606                         |
| RISULTATO ESERCIZIO 2013        | € 10.040.702                         |
| RISULTATO ESERCIZIO 2014        | € 2.544.795                          |

| GOVERNANCE      |                               |                        |   |
|-----------------|-------------------------------|------------------------|---|
| N. MEMBRI       | COMPONENTI CDA                | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI  |
| 5               | PRESIDENTE                    | €139.975,00            | Attualmente Il compenso in vigore per ogni consigliere è di € 21.628,42 ed il CdA è composto da 4 membri.<br><i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i> |
|                 | VICE PRESIDENTE               |                        |   |
|                 | CONSIGLIERE                   |                        |   |
|                 | CONSIGLIERE                   |                        |   |
|                 | CONSIGLIERE                   |                        |   |
| N. MEMBRI       | COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE | COSTO COMPLESSIVO 2013 | NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI  |
| 3 +<br>2 suppl. | PRESIDENTE                    | € 126.852,00           | Attualmente Il compenso in vigore per il Collegio Sindacale è di € 120.600,00<br><i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i>                             |
|                 | SINDACO                       |                        |   |
|                 | SINDACO                       |                        |   |
| N. MEMBRI       | ORGANO DI REVISIONE           | COSTO COMPLESSIVO 2013 |   |
|                 | Non presente                  |                        |   |

| ORGANIGRAMMA   |                                  |
|--|----------------------------------|
| Numero dipendenti tempo indeterminato al<br>31.12.2014 | NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA |
| 678  |                                  |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'   |  |
|--|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>  | A - Società di gestione dei servizi a rete<br>Società operativa del gruppo CAP HOLDING S.p.a.  |
| <b>SERVIZI GESTITI</b>   | Servizio Idrico Integrato  |
| <b>ALTRE ATTIVITA' INCLUSE<br/>NELL'OGGETTO SOCIALE (escluse quelle<br/>gestite tramite proprie partecipate)</b> | Amiacque, è la società che opera come braccio operativo nel Gruppo CAP HOLDING S.p.a. che, per numero di utenti serviti, per volumi di acqua distribuita e per lunghezza della rete si colloca ai primissimi posti in Italia tra le società che erogano il Servizio Idrico Integrato. Dal 2009 è l'unico soggetto operativo responsabile per le attività di erogazione dell'intero ciclo idrico nella Provincia di Milano. |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |                                      |
|--|--------------------------------------|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO      |
|  | Contratto utenza Comune di Parabiago |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO   | CONTRATTI IN CORSO   | INDIRIZZI PER AFFIDAMENTI IN CORSO           |
|---|--|--|
| <i>La società è tra quelle oggetto di mantenimento da parte della società madre CAP HOLDING ed è comunque soggetta agli indirizzi dell'autorità d'ambito.</i> | <i>La competenza del contratto è in capo all'Autorità d'ambito (ATO). La società sta svolgendo attività di supporto nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione e in generale la commercializzazione dell'acqua sia per usi civili che per usi industriali o agricoli e altri usi.</i> | <i>Di competenza dell'autorità d'ambito.</i> |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>  | Nessun rilievo   |  |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>  | Nessuna modifica del Piano   |  |

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                 | <b>PAVIA ACQUE s.c.a.r.l.</b>  |
|--|--|
| <b>SEDE</b>                            | Via Donegani n.7, PAVIA  |
| <b>SOCI</b>                            | CAP HOLDING S.p.A. (10,1%), ACAOP S.p.A. (8,08%), A.S. MARE S.r.l. (8,08%), A.S.M. PAVIA S.p.A. (19,19%)<br>ASM VIGEVANO E LOMELLINA S.p.a. (19,19%), A.S.M. VOGHERA S.p.A. (19,19%), BRONI-STRADELLA<br>PUBBLICA S.r.l. (8,08%), CBL S.p.A. (8,08%), AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PAVIA (0,0008%) |
| <b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA</b> | --   |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b>  | 0,10 % per il tramite di CAP HOLDING   |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                | € 15.048.128,21  |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>        | € 650.459,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>        | € 693.824,00   |

| <b>GOVERNANCE</b> |                                      |                               |  |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|
| <b>N. MEMBRI</b>  | <b>COMPONENTI CDA</b>                | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>5</b>          | PRESIDENTE                           | € 61.832,00                   | <i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i> |
|                   | VICE PRESIDENTE                      |                               |  |
|                   | CONSIGLIERE                          |                               |  |
|                   | CONSIGLIERE                          |                               |  |
|                   | CONSIGLIERE                          |                               |  |
| <b>N. MEMBRI</b>  | <b>COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE</b> | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>3</b>          | PRESIDENTE                           | 58.374,00                     | <i>Si ribadisce la necessità di applicare le disposizioni normative in materia, citate nella relazione tecnica al punto Contenimento costi di funzionamento.</i> |
|                   | SINDACO                              |                               |  |
|                   | SINDACO                              |                               |  |
| <b>N. MEMBRI</b>  | <b>ORGANO DI REVISIONE</b>           | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> |  |
|                   | Non presente                         | € 0                           |  |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>  |   |
|--|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato al 31.12.2013</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b> |
| 14   |   |



| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'                  |  |
|---|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>                       | A - Società di gestione dei servizi a rete<br>A seguito dell'affidamento, da parte dell'Amministrazione Provinciale, della gestione del Servizio Idrico Integrato, Pavia Acque S.c.a.r.l. è diventata il Gestore Unico d'Ambito per la provincia di Pavia. |
| <b>ATTIVITA' INCLUSE NELL'OGGETTO SOCIALE</b>   | Pavia Acque è una Società Consortile a totale capitale pubblico che gestisce il patrimonio idrico dei Comuni e opera sul territorio provinciale tramite le proprie Società Operative Territoriali Consorziato tra cui CAP HOLDING S.p.A.                   |
| <b>INDIRIZZI PER IL PIANO RAZIONALIZZAZIONE</b> | La società è tra quelle oggetto di mantenimento da parte della società madre CAP HOLDING.  |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |                                 |
|--|---------------------------------|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
| <i>Nessuno</i>                           |                                 |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO  | CONTRATTI IN CORSO | INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
|--|--------------------|--|
| <i>La società è tra quelle oggetto di mantenimento da parte della società madre CAP HOLDING.</i> | <i>Nessuno</i>     | <i>Nessuno</i>                         |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>   | Nessun rilievo     |  |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>                           | Nessuna modifica   |  |

**PROCEDURE DI DISMISSIONE IN CORSO**

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                | <b>EUROIMPRESA LEGNANO SCRL</b>  |
|---------------------------------------|--|
| <b>SEDE</b>                           | Via Pisacane, 46 - 20025 LEGNANO (MI)  |
| <b>SOCI</b>                           | CITTA' METROPOLITANA DI MILANO 25,65%, COMUNE DI LEGNANO 25,16%, COMUNE DI PARABIAGO 5,42%, C.C.I.A.A. 3,64%, COMUNE DI LAINATE 1,65%, COMUNE DI CASTELLANZA 1,65%, COMUNE DI BUSTO GAROLFO 1,61%, COMUNE DI CERRO MAGGIORE 0,69%, COMUNE DI CANEGRATE 0,67%, COMUNE DI NERVIANO 0,67%, COMUNE DI VILLA CORTESE 0,43%, COMUNE DI INVERUNO 0,33%, COMUNE DI RESCALDINA 0,33%, COMUNE DI CASTANO PRIMO 0,33%, COMUNE DI SAN GIORGIO SU LEGNANO 0,33%, COMUNE DI SAN VITTORE OLONA 0,27%, COMUNE DI ARCONATE 0,27%, COMUNE DI MAGNAGO 0,19%, COMUNE DI TURBIGO 0,19%, COMUNE DI ROBECCHETTO CON INDUNO 0,17%, COMUNE DI BERNATE TICINO 0,16%, COMUNE DI DAIRAGO 0,13%, COMUNE DI BUSCATE 0,07%, COMUNE DI CUGGIONO 0,07%, COMUNE DI VANZAGHELLO 0,07%, ANSALDO ENERGIA S.p.A. 9,92%, BANCA DI LEGNANO S.p.A. 7,21%, ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A. (AMGA) 1,65%, ASVI S.r.l. 0,03%, IPG FIBERTECH S.r.l. 0,03%, PROFIRM S.r.l. 0,03%, EUROIMMOBILIARE LEGNANO S.r.l. 0,33%, UNICREDITO ITALIANO S.P.A. 2,55%, ISTITUTO ITALIANO DELLA SALDATURA 1,21%, CICIPND 0,53%, ANCCP 0,53%, ASSOCIAZIONE LEGNANESE DELL'INDUSTRIA 1,19%, UNIONE ARTIGIANI DELLA PROVINCIA DI MILANO 1,16%, ASSOCIAZIONE COMPAGNIA DELLE OPERE 0,53%, C.G.I.L. 0,46%, ASSOCIAZIONE ARTIGIANI DI VARESE 0,33%, CNA REGIONALE 0,33%; UST - CISL LEGNANO – MAGENTA 0,46%; ASSOC SERVIZI FORMATIVI 0,26%, UIL 0,10%; CONFARTIGIANATO ALTO MILANESE 1,01%; |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE DIRETTA</b>   | 5,42%  |
| <b>QUOTA PARTECIPAZIONE INDIRETTA</b> | 0,289% Attraverso AMGA Legnano Spa   |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>               | € 1.542.750,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2013</b>       | € 971,00   |
| <b>RISULTATO ESERCIZIO 2014</b>       | - € 232.066,00 (perdita)   |

| <b>GOVERNANCE</b> |  |                               |  |
|-------------------|--|-------------------------------|--|
| <b>MEMBRI CDA</b> | <b>COMPONENTI CDA</b>  | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>5</b>          | PRESIDENTE<br>CONSIGLIERE<br>CONSIGLIERE<br>CONSIGLIERE<br>CONSIGLIERE | € 0,00                        | La società nell'anno 2013 non ha sostenuto nessuna spesa, pertanto, dovrà applicarsi oltre alla norma prevista dall'art. 4 comma 4 DL 95/2012 modificato dall'art. 16, comma 1, lett. a) e b) del D.L. n. 90/14, anche il criterio indicato dalla Delibera n. 1 del 08/01/2015 della Corte dei Conti Lombardia, riportato nella Relazione tecnica allegata al punto Contenimento dei costi di funzionamento. |
| <b>MEMBRI N.</b>  | <b>ORGANO CONTROLLO</b>  | <b>COSTO COMPLESSIVO 2013</b> | <b>NOTE PER RAZIONALIZZAZIONE COSTI</b>  |
| <b>1</b>          | REVISORE UNICO   | 13.948,00                     | Il passaggio dall'organo collegiale a quello monocratico, ha portato ad una riduzione dei costi .<br>L'importo da € 13.948,00 del 2013 passerà ad un importo previsto 2015 pari ad € 6.000,00.   |

| <b>ORGANIGRAMMA</b>                          |                         |   |
|--|-------------------------|---|
| <b>Numero dipendenti tempo indeterminato</b> | <b>di cui PART TIME</b> | <b>NOTE SUL RAPPORTO DIPENDENTI/CDA</b>               |
| <b>7</b>                                     |                         | 6 tempo indeterminato – 1 apprendista, a tempo pieno. |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b>   |  |
|---|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>   | Agenzia di sviluppo locale   |
| <b>SERVIZI GESTITI</b>  | Servizi per lo sviluppo d'impresa e la promozione territoriale   |
| <b>ALTRE ATTIVITA' INCLUSE<br/>NELL'OGGETTO SOCIALE (non gestite tramite proprie partecipate)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Promuovere, la deindustrializzazione, agevolare e coordinare il processo di delle aree industriali dimesse nel Legnanese, tramite l'insediamento in via primaria di attività produttive;</li> <li>– Sostenere la diffusione di tecnologie avanzate, di innovazione dei prodotti;</li> <li>– Favorire la costituzione di nuove piccole e medie imprese.</li> </ul> |

**INDIRIZZI PER IL PIANO RAZIONALIZZAZIONE**

Con deliberazione n. 96 del 22.12.2010 l'organo consiliare, ha valutato la partecipazione ai sensi dell'art. 3 comma 27 della Legge 244/2007 e ha deciso per il suo mantenimento.

A seguito delle intervenute modifiche alla legislazione di riferimento per le partecipazioni societarie il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 46 assunta in data 27.09.2013 ad oggetto "Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 14, comma 32, del D.L. 78/2010 convertito con Legge 122 del 30.07.2010 e successive modifiche" ha autorizzato la dismissione della società in quanto non possedeva i requisiti di efficienza economica richiesti dalla normativa di riferimento. Nel dicembre 2013 ad opera della Legge n. 147 del 27.12.2013 è, però, intervenuta l'abrogazione del comma 32 dell'art. 14 del D.L. 78/2010, ragione per cui non è stato possibile dar corso alla decisione dell'amministrazione. Ora, in relazione alla normativa di riferimento per questo piano di razionalizzazione, si procede ad una nuova valutazione della partecipazione.

A completamento del quadro di riferimento, occorre evidenziare che la società non è mai stata titolare di convenzioni con il Comune, ma ha solo svolto, nell'ambito del proprio oggetto sociale alcune attività di carattere straordinario a beneficio anche della collettività di Parabiago.

Attualmente la società è coinvolta nello svolgimento delle attività previste dall'*Accordo quadro per l'elaborazione progettuale e il coordinamento degli interventi promozionali sul territorio dell'alto milanese in occasione di Expo 2015*. Tale accordo quadro è stato approvato dal Comune con deliberazioni della Giunta Comunale n. 28 del 27.03.2014 e n. 151 del 14.11.2014.

Alla luce delle informazioni riepilogate sopra, nonché ai dati inclusi nella tabella sottostante si esprimono le seguenti valutazioni:

- i servizi svolti da Euroimpresa per il comune, pur rispondendo ad un interesse generale, possono essere utilmente acquisiti dall'ente senza necessità di detenere la quota di partecipazione;
- i risultati della società dell'ultimo triennio, riportati nella tabella sottostante, confermano la mancanza dei requisiti di efficienza economica.

Si ritiene, quindi, che la partecipazione nella società non ha le caratteristiche di indispensabilità per il perseguimento delle finalità istituzionali e debba essere oggetto di dismissione in attuazione a quanto disposto dal comma 611 della Legge 190/2014 con particolare riferimento al criterio di cui alla lettera a).

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO             |  |  |
|--|--|--|
| SERVIZIO   | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO  | INDIRIZZI E PROPOSTE PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE |
| <b>SERVIZIO PROGETTAZIONE<br/>COORDINAMENTO EXPO</b> | Deliberazione G.C. N.28 del 27/03/2014<br><br>"PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO PARTENARIALE PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO IN OCCASIONE DI EXPO 2015."   | Prosecuzione e completamento del progetto              |
|  | Deliberazione G.C. N. 151 del 14/11/2014<br><br>"EXPO 2015. APPROVAZIONE DELL'ACCORDO DI DISTRETTO DELLA ATTRATTIVITA' TURISTICA DEI COMUNI DELL'ALTO MILANESE PER L'ATTUAZIONE DEL PORTALE ALTO MILANESE."                                |  |
|  | <b>Determinazione Dirigenziale del Comune di Legnano in qualità di Ente capofila</b> n. 206 del 21/11/2014 avente oggetto:<br><br>"ATTUAZIONE ACCORDO-QUADRO PER EXPO 2015 – AFFIDAMENTO SERVIZIO AD EUROIMPRESA LEGNANO. CIG Z1111B065C." |  |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO (Marzo 2015)   | STATO DI ATTUAZIONE (Novembre 2015)  | AGGIORNAMENTO INDIRIZZI  |
|--|--|--|
| <i>In considerazione degli indirizzi contenuti nella legge di stabilità 2015 , si ritiene opportuno avviare un processo di verifica al fine di individuare le strategie in atto all'interno dei diversi soggetti pubblici operanti nelle aree della formazione, dei servizi al mercato del lavoro e nel supporto all'autoimprenditorialità. Le verifiche dovranno essere prioritariamente orientate sulle società partecipate della Città Metropolitana.</i> | L'assemblea della società sta assumendo decisioni in merito al processo di attuazione del Piano.<br><br>Gli indirizzi prevalenti prevedono la messa in liquidazione della società in coerenza con le indicazioni assunte dal Piano approvato dal | Si propone la messa in liquidazione della società<br><br>Al contempo si avalla l'ipotesi di procedere alla cessione del ramo d'azienda inerente lo sviluppo economico ad Euro lavoro scarl.<br><br>La cessione dovrà essere preceduta da |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p><i>La ricerca dovrà consentire di verificare i presupposti per una possibile fusione societaria al fine di consolidare un unico polo di servizi strumentali a favore degli enti locali funzionale all’attuazione di interventi per il marketing territoriale e di sostegno alle imprese e al lavoro , garantendo nel contempo la razionalizzazione e integrazione delle risorse e assicurando economie gestionali e amministrative.</i></p> <p><i>Resta inteso che tale operazione dovrà essere contestualmente accompagnata da azioni finalizzate al mantenimento dei requisiti per gli affidamenti in house</i></p> | <p>socio di maggioranza (Città Metropolitana) previa cessione del ramo aziendale dedicato all’agenzia di sviluppo ad Euro lavoro.</p> | <p>adeguamenti dello Statuto di euro lavoro al fine di consentire alla società di acquisire competenze e funzioni in materia di sviluppo d’impresa e di agenzia di sviluppo</p> <p>Al tempo stesso si invita il Sindaco a farsi promotore all’interno del Patto dei Sindaci dell’Alto Milanese di iniziative finalizzate all’insediamento di una “Consulta permanente per l’economia” partecipata da amministratori, associazioni di categoria e operatori economici locali.</p> |
|--|---|--|

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>AMTEL SRL</b>  |
|---|---|
| <b>SEDE</b>                                       | Sede Legale: Via per Busto Arsizio 153- 20025 Legnano (MI)  |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | INDIRETTA tramite AMGA LEGNANO Spa                          |
| <b>SOCI</b>                                       | AMGA LEGNANO Spa 34% , Cloud Italia Communications Spa 66%, |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | Servizi privati nel settore tecnologico e comunicazione |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Nessuno   |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| nessuno   | nessuno                                |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |  |  |
|---|--|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b>  | <b>NOTE</b>  |
| AMGA Legnano S.p.A. – Assemblea                 | Delibera n.1 del 08/11/2013  | Piano Industriale del Gruppo 2013 – 2017   |
| AMGA Legnano spa - CDA                          | Delibera n. 11 del 15/12/2014  | Dismissione partecipazione detenuta da AMGA Legnano S.p.A. in Amtel s.r.l.   |
| AMGA Legnano spa                                | Avviso pubblico: richiesta di manifestazione di interesse per la cessione della quota detenuta da AMGA Legnano spa nel capitale sociale della società AMTEL Srl.<br>13/01/2015 (Pubblicazione) | E' in corso la procedura per la dismissione della partecipazioni societarie detenute da AMGA Legnano spa in AMTEL srl. |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| <b>INDIRIZZI PIANO APPROVATO</b>     | <b>CONTRATTI IN CORSO</b>  | <b>INDIRIZZI PER AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
|--------------------------------------|--|---|
| Partecipazione da dismettere         | Nessuno  |   |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b> | Il Piano è stato attuato<br>Cessione delle quote societarie possedute da AMGA Legnano S.p.A. in favore di Cloudditalia Telecomunicazioni S.p.A. avvenuta in data 15/04/2015. |   |



|   |   |
|---|---|
| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>AMGA SERVICE SRL</b>                                 |
| <b>SEDE</b>                                       | Sede Legale: via per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | INDIRETTA tramite AMGA LEGNANO Spa                      |
| <b>SOCI</b>                                       | AMGA LEGNANO Spa 100%                                   |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | C – SERVIZI STRUMENTALI  |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Manutenzioni patrimonio, gestione calore, segnaletica, semafori, reperibilità, neve. |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |   |
|---|---|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b>  |
|   | I seguenti servizi strumentali sono stati trasferiti dal 01/01/2015 ad Euro.Pa Service srl :<br>- segnaletica orizzontale e verticale;<br>- spazzamento neve; |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |  |  |
|---|--|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b>  | <b>NOTE</b>  |
| Comune di Parabiago                             | Deliberazione GC n. 26 del 14/02/2013<br>"RIASSETTO GRUPPO AMGA:<br>APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI VERBALE<br>DI INTESA TRA COMUNI SOCI"   | La delibera prevede il riassetto del Gruppo AMGA secondo i dettami dell'in house providing di derivazione comunitaria, perfezionando, in particolare, il requisito del c.d. controllo analogo. |
| Comune di Parabiago                             | Deliberazione CC n. 68 del 16/12/2013:<br>"APPROVAZIONE DELL' INGRESSO DEL<br>CAPITALE SOCIALE DI NUOVI ENTI LOCALI E<br>CONTESTUALE RIPARTIZIONE DEL CAPITALE<br>SOCIALE IN MISURA PROPORZIONALE AGLI<br>ABITANTI DI CIASCUN SOCIO.<br>ADEGUAMENTO ALLA DISCIPLINA IN<br>MATERIA DI IN HOUSE" | Indirizzi per la costituzione della società Euro.Pa service  |
| AMGA Legnano Spa - Assemblea                    | Delibera n. 1 del 08/11/2013   | Piano Industriale del Gruppo 2013 – 2017   |
| AMGA Legnano spa - Assemblea                    | Delibera n. 2 del 19.12.2014   | Affitto ramo d'azienda servizi strumentali di AMGA e AMGA SERVICE alla società Euro.PA Service s.r.l.  |

|  |                                     |   |
|--|-------------------------------------|---|
| AMGA Legnano spa - CdA                                   | Delibera n. 3 del 15.12.2014        | Atto indirizzo coordinamento soci in merito all'operazione di scorporo dei rami strumentali AMGA Legnano – Amga Service s.r.l. verso Euro.PA Service s.r.l. |
| AMGA SERVICE srl– AMGA Legnano spa e Euro.PA Service srl | Atto notarile del 23/12 /2014       | Affitto ramo d'azienda con opzione vincolata di vendita.  |
| AMGA Legnano spa - Assemblea                             | Verbale del 17/02/2015 Odg: Punto 5 | Operazione di fusione per incorporazione di AMGA Service in AMGA Legnano spa.   |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO            | CONTRATTI IN CORSO   | INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
|--------------------------------------|--|--|
| <i>Partecipazione da dismettere</i>  | Nessun contratto è più in capo ad AMGA Service Srl.  |  |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b> | Il Piano è stato attuato.<br>Effettuata fusione per incorporazione in AMGA Legnano S.p.A. con atto al rogito del Notaio Maria Lenaro di Legnano rep. 7916 racc. 4986 del 04/08/2015. |  |

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>LEGNANO ECOTER SRL</b>              |
|---|--|
| <b>SEDE</b>                                       | Sede legale Via Giotto, 3 20145 Milano |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | INDIRETTA tramite AMGA LEGNANO Spa     |
| <b>SOCI</b>                                       | AMGA LEGNANO Spa 2%                    |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | Servizi privati nel settore igiene urbana<br>Raccolta dei rifiuti da costruzione e demolizione e delle terre di scavo |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Nessuno   |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| nessuno   | --                                     |
|   |  |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |                                   |  |
|---|-----------------------------------|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b>                       | <b>NOTE</b>                              |
| Assemblea di AMGA Legnano Spa                   | Deliberazione n. 1 del 08.11.2013 | Piano Industriale del Gruppo 2013 – 2017 |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO  | CONTRATTI IN CORSO  | INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
|--|---|--|
| <i>Partecipazione da dismettere</i>                                    | Nessuno   |  |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>                                   | Si prevede la pubblicazione di un avviso di alienazione della partecipazione societaria di AMGA SpA in Legnano Ecoter entro il prossimo 31.01.2016. |  |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b> | Nessuno oltre quanto riportato al punto precedente.   |  |

|   |  |
|---|--|
| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>TERMICA VALLE OLONA SRL</b>           |
| <b>SEDE</b>                                       | Via Sempione 13 - CASTELLANZA            |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | INDIRETTA tramite AMGA LEGNANO Spa       |
| <b>SOCI</b>                                       | Borgo Olona S.r.l. 90%, AMGA LEGNANO 10% |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | Servizi privati nel settore energetico |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Nessuno                                |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| Nessuno   | Nessuno                                |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |                              |  |
|---|------------------------------|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b>                  | <b>NOTE</b>  |
| AMGA Legnano Spa - Assemblea                    | Delibera n. 1 del 08.11.2013 | Piano Industriale del Gruppo 2013 – 2017   |
| Assemblea dei Soci Termica Valle Olona          | Verbale assemblea 18.12.2014 | Liquidazione chiusura società:<br>Bilancio finale di liquidazione al 12.12.2014 e piano di riparto |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>INDIRIZZI PIANO APPROVATO</b>                                       | <b>CONTRATTI IN CORSO</b>  | <b>INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| <i>Partecipazione da dismettere</i>                                    | Nessuno  |   |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>                                   | Società posta in liquidazione con Delibera di Assemblea dei Soci del 18/12/2014. Cancellata dal registro imprese in data 22 dicembre 2014. |   |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b> |  |   |

| RAGIONE SOCIALE                            | EUROIMMOBILIARE LEGNANO SRL                                |
|--|--|
| SEDE                                       | Via Pisacane, 46 - 20025 LEGNANO (MI)                      |
| TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta) | INDIRETTA tramite AMGA LEGNANO Spa                         |
| SOCI                                       | Euroimmobiliare Legnano srl 99,00%, AMGA LEGNANO spa 1,00% |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA' |   |
|--------------------------------|---|
| TIPOLOGIA SOCIETA'             | Società di gestione di servizi strumentali                        |
| SERVIZI COMUNALI GESTITI       | Svolgimento di servizi strumentali all'attività degli Enti Locali |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |                                 |
|--|---------------------------------|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
| Nessuno                                  | --                              |

| PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE |                                   |  |
|--|-----------------------------------|--|
| SOGGETTO                                 | ATTO                              | NOTE                                     |
| AMGA Legnano spa - Assemblea             | Deliberazione n. 1 del 08.11.2013 | Piano Industriale del Gruppo 2013 – 2017 |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO  | CONTRATTI IN CORSO   | INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
|--|--|--|
| <i>Partecipazione da dismettere</i>                                    | Nessuno  |  |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>                                   | L'assemblea della società in data 5 novembre 2015 ha avviato l'iter per la perizia di valutazione del patrimonio immobiliare al fine di attivare il processo di liquidazione ovvero di cessione dell'azienda e/o delle proprietà immobiliari |  |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b> | La cessione della partecipazione è subordinata al completamento dell'iter di cui al precedente paragrafo.  |  |

|   |  |
|---|--|
| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>ATINOM SPA in liquidazione</b>              |
| <b>SEDE</b>                                       | Sede Legale: Via Walter Tobagi n. 30 - MAGENTA |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | DIRETTA  |
| <b>SOCI</b>                                       | 3,83% Comune di Parabiago                      |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | <b>A – Società di gestione dei servizi a rete</b> |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Nessuno   |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| Nessuno   | --                                     |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |  |  |
|---|--|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b>  | <b>NOTE</b>  |
| Comune di Parabiago                             | Determinazione dirigenziale DTAG n. 47 del 24/04/2014<br>"AVVIO PROCEDURA DI DISMISSIONE DI QUOTE AZIONARIE SOCIETA' A.T.I.N.O.M S.p.A. APPROVAZIONE AVVISO PUBBLICO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE." | L'atto notarile di cessione verrà stipulato a breve. |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| <b>INDIRIZZI PIANO APPROVATO<br/>(Marzo 2015)</b>          | <b>STATO DI ATTUAZIONE<br/>(Novembre 2015)</b> | <b>AGGIORNAMENTO INDIRIZZI</b> |
|--|--|--------------------------------|
| <i>Completamento della procedura di alienazione azioni</i> | Atto di cessione n. 74452 in data 30.01.2015   |                                |

|   |  |
|---|--|
| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                            | <b>ROCCA BRIVIO SFORZA SRL</b>   |
| <b>SEDE</b>                                       | Sede Legale: Via Rocca Brivio n. 10, San Giuliano Milanese   |
| <b>TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta)</b> | INDIRETTA tramite CAP HOLDING Spa  |
| <b>SOCI</b>                                       | CAP HOLDING (51,07%), Comune S. Giuliano Milanese (20,810%), Comune di S. Donato (20,81%), Comune di Melegnano (4,90%) |

| <b>CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA'</b> |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>TIPOLOGIA SOCIETA'</b>             | Servizi per salvaguardia e valorizzazione Rocca Brivio |
| <b>SERVIZI COMUNALI GESTITI</b>       | Nessuno  |

| <b>SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO</b> |  |
|---|--|
| <b>SERVIZIO</b>                                 | <b>NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
| Nessuno   | Nessuno                                |

| <b>PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE</b> |             |  |
|---|-------------|--|
| <b>SOGGETTO</b>                                 | <b>ATTO</b> | <b>NOTE</b>                            |
| CAP HOLDING S.p.A.                              | --          | Scioglimento volontario e liquidazione |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| <b>INDIRIZZI PIANO APPROVATO</b>                                       | <b>CONTRATTI IN CORSO</b>  | <b>INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO</b> |
|--|--|---|
| <i>Dismissione delle quote di partecipazione</i>                       | <i>Nessuno</i>   |   |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>                                   | L'assemblea dei soci, nella seduta del 10 aprile 2015, ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società ponendola in liquidazione e nominando quale Liquidatore l'Avv. Katja Besseghini. |   |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b> | Nessuna modifica   |   |



| RAGIONE SOCIALE                            | TASM ROMANIA SRL   |
|--|--|
| SEDE                                       | Sede Legale: Bucarest  |
| TIPO DI PARTECIPAZIONE (diretta/indiretta) | INDIRETTA tramite CAP HOLDING Spa  |
| SOCI                                       | CAP HOLDING (40%), EuroMec s.r.l. (20%), Fumagalli Technology Group S.p.A. (20%), Membrini Costruzioni (20%) |

| CLASSIFICAZIONE DELLA SOCIETA' |                  |
|--------------------------------|------------------|
| TIPOLOGIA SOCIETA'             | Servizi inattivi |
| SERVIZI COMUNALI GESTITI       | Nessuno          |

| SERVIZI AFFIDATI DAL COMUNE DI PARABIAGO |                                 |
|--|---------------------------------|
| SERVIZIO                                 | NOTE SUGLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
| Nessuno                                  | Nessuno                         |

| PROVVEDIMENTI ASSUNTI PER LA DISMISSIONE |  |                         |
|--|--|-------------------------|
| SOGGETTO                                 | ATTO                                   | NOTE                    |
| CAP HOLDING spa                          | Delibera Assemblea Soci del 17.12.2013 | Liquidazione giudiziale |

**VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE ED AGGIORNAMENTO INDIRIZZI OPERATIVI**

| INDIRIZZI PIANO APPROVATO   | CONTRATTI IN CORSO  | INDIRIZZI PER GLI AFFIDAMENTI IN CORSO |
|---|---|--|
| <i>Attuazione del piano di liquidazione approvato con Delibera Assemblea dei Soci di CAP Holding del 17/12/2013</i> | <i>Nessuno</i>  |  |
| <b>STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO</b>  | Nell'udienza del 11 settembre 2015 il Tribunale di Bucarest ha disposto lo scioglimento della società e nominato il Liquidatore giudiziario, Harsescu Nicoleta (già liquidatore giudiziario). |  |
| <b>AGGIORNAMENTO DEGLI INDIRIZZI PER IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE</b>  | Nessuna modifica  |  |

QUADRO DI SINTESI - PIANO OPERATIVO PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE -

| SOCIETA' DIRETTE DA MANTENERE              |               | INDIRIZZI STRUTTURALI SPECIFICI  | DETTAGLIO DEI POSSIBILI RISPARMI |                              |                   |
|--|---------------|--|----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| DENOMINAZIONE SOCIETA'                     | Quota DIRETTA |  | Riduzione costi funzionamento    | Razionalizzazione gestionali | Economie di scala |
| A.M.G.A. Legnano spa                       | 17,54%        | Consolidamento societario e ampliamento base soci  |                                  | X                            | X                 |
| ACCAM spa                                  | 5,91%         | Mantenimento della società subordinato a verifica contenuti del nuovo Piano industriale                  | X                                |                              |                   |
| A.T.S. AZIENDA TRASPORTI SCOLASTICI s.r.l. | 7,14%         | L'Ente valuterà se proseguire nell'esperienza, risfidando il servizio mercatale per un ulteriore periodo | X                                |                              |                   |
| EURO.PA SERVICE srl                        | 14,56%        | Consolidamento societario e ampliamento base soci  |                                  | X                            | X                 |
| CAPHOLDING spa                             | 1,017%        | Consolidamento societario e ampliamento base soci  |                                  |                              |                   |
| CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI s.c.s.r.l.    | 81,90%        | massimo contenimento dei costi di funzionamento  | X                                | X                            |                   |

| SOCIETA' DIRETTE DA DISMETTERE      |               |
|-------------------------------------|---------------|
| DENOMINAZIONE SOCIETA'              | Quota DIRETTA |
| A.T.I.N.O.M. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE | 3,83%         |
| EUROIMPRESA LEGNANO srl             | 5,42%         |

| SOCIETA' INDIRETTE DA MANTENERE |                 | INDIRIZZI STRUTTURALI SPECIFICI                   | DETTAGLIO DEI POSSIBILI RISPARMI |                              |                   |
|---------------------------------|-----------------|---|----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| DENOMINAZIONE SOCIETA'          | Quota INDIRETTA |   | Riduzione costi funzionamento    | Razionalizzazione gestionali | Economie di scala |
| Tramite AMGA LEGNANO S.p.A.     |                 |   |                                  |                              |                   |
| Amga Sport S.S.D. a rl          | 17,54%          | Acquisizione di partecipazione diretta del Comune |                                  | X                            | X                 |
| Aemme Linea Ambiente Srl        | 14,03%          | Acquisizione di partecipazione diretta del Comune |                                  | X                            | X                 |
| Aemme Linea Distribuzione Srl   | 13,24%          | Acquisizione di partecipazione diretta del Comune |                                  | X                            | X                 |
| Tramite CAP HOLDING S.p.A.      |                 |   |                                  |                              |                   |
| AMIACQUE srl                    | 1,017%          |   |                                  | X                            |                   |
| PAVIA ACQUE scari               | 0,103%          |   |                                  | X                            |                   |

| SOCIETA' INDIRETTE DA DISMETTERE |                 |
|----------------------------------|-----------------|
| DENOMINAZIONE SOCIETA'           | Quota INDIRETTA |
| Tramite AMGA LEGNANO S.p.A.      |                 |
| Amga Service Srl                 | 17,54%          |
| Amtei Spa                        | 5,96%           |
| Termica Valle Olona srl          | 1,73%           |
| Legnano Ecoter Srl               | 0,35%           |
| Euroimmobiliare Legnano s.r.l.   | 0,18%           |
| Tramite CAP HOLDING S.p.A.       |                 |
| ROCCA BRIVIO SFORZA SRL          | 0,52%           |
| TASM ROMANIA SRL                 | 0,41%           |

| ALTRE SOCIETA' GIA' DISMESSE NEL CORSO DELL'ULTIMO QUADRIMESTRE 2014 |  |                   |
|--|--|-------------------|
| DENOMINAZIONE SOCIETA'   | DETENUTA                                       | DALL'ENTE         |
| ATINOM VIAGGI srl (Caduta al 30.09.2014)                             | DIRETTAMENTE                                   | 2,51% (diretta)   |
| AEMME LINEA ENERGIE srl (Caduta al 22.12.2014)                       | INDIRETTAMENTE tramite AMGA Legnano spa        | 2,31% (indiretta) |
|  | DIRETTAMENTE                                   | 4,15% (diretta)   |
| EURO.PA srl (Caduta al 20/11/2014)                                   | INDIRETTAMENTE tramite AMGA Legnano spa        | 0,74% (indiretta) |
|  | INDIRETTAMENTE tramite Euroimpresa Legnano srl | 1,93% (indiretta) |

| SITUAZIONE AL 31 dicembre 2014                       | DIRETTE     |             |                              | INDIRETTE   |             |                              |    |
|--|-------------|-------------|------------------------------|-------------|-------------|------------------------------|----|
|  | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa |    |
| AMGA SPA   |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AEMME LINEA AMBIENTE                                 |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AEMME LINEA DISTRIBUZIONE                            |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AMGA SPORT   |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AMGA SERVICE SRL                                     |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AMTEL SRL  |             |             |                              |             | amga        |                              |    |
| LEGNANO ECOTER SRL                                   |             |             |                              |             | amga        |                              |    |
| TERMICA VALLE OLONA in liquidazione                  |             |             |                              |             |             | amga                         |    |
| EUROIMMOBILIARE LEGNANO SRL                          |             |             |                              |             | amga        |                              |    |
| EUROIMPRESA LEGNANO                                  |             | x           |                              |             | amga        |                              |    |
| EURO.PA SERVICE srl                                  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CAP HOLDING SRL                                      |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AMACQUE SRL  |             |             |                              | Cap Holding |             |                              |    |
| PAVIA ACQUE SCARL                                    |             |             |                              |             | Cap Holding |                              |    |
| ROCCO BRIVIO SFORZA SRL                              |             |             |                              | Cap Holding |             |                              |    |
| TASM ROMANIA   |             |             |                              |             | Cap Holding |                              |    |
| ACCAM SPA  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| A.T.S srl  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI                         | x           |             |                              |             |             |                              |    |
| ATINOM SPA in liquidazione                           |             |             | in liquidazione              |             |             |                              |    |
|  | 1           | 6           | 1                            | 7           | 6           | 1                            | 20 |
|  | 7           |             |                              | 13          |             |                              |    |
| SITUAZIONE AL 15 novembre 2015                       | DIRETTE     |             |                              | INDIRETTE   |             |                              |    |
|  | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa |    |
| AMGA SPA   |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AEMME LINEA AMBIENTE                                 |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AEMME LINEA DISTRIBUZIONE                            |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AMGA SPORT   |             |             |                              | amga        |             |                              |    |
| AMGA SERVICE SRL                                     |             |             |                              |             |             | amga                         |    |
| AMTEL SRL  |             |             |                              |             |             | amga                         |    |
| LEGNANO ECOTER SRL                                   |             |             |                              |             | amga        |                              |    |
| TERMICA VALLE OLONA in liquidazione                  |             |             |                              |             |             | dismessa                     |    |
| EUROIMMOBILIARE LEGNANO SRL                          |             |             |                              |             | amga        |                              |    |
| EUROIMPRESA LEGNANO                                  |             | x           |                              |             | amga        |                              |    |
| EURO.PA SERVICE srl                                  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CAP HOLDING SRL                                      |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AMACQUE SRL  |             |             |                              | Cap Holding |             |                              |    |
| PAVIA ACQUE SCARL                                    |             |             |                              |             | Cap Holding |                              |    |
| ROCCO BRIVIO SFORZA SRL                              |             |             |                              |             |             | Cap Holding                  |    |
| TASM ROMANIA   |             |             |                              |             |             | Cap Holding                  |    |
| ACCAM SPA  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| A.T.S srl  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI                         | x           |             |                              |             |             |                              |    |
| ATINOM SPA in liquidazione                           |             |             | dismessa                     |             |             |                              |    |
|  | 1           | 6           | 1                            | 4           | 4           | 5                            | 15 |
|  | 7           |             |                              | 8           |             |                              |    |
| SITUAZIONE AL TERMINE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE | DIRETTE     |             |                              | INDIRETTE   |             |                              |    |
|  | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa | Controllate | Partecipate | In liquidazione/<br>dismessa |    |
| AMGA SPA   |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AEMME LINEA AMBIENTE                                 |             | x           |                              |             |             | x                            |    |
| AEMME LINEA DISTRIBUZIONE                            |             | x           |                              |             |             | x                            |    |
| AMGA SPORT   |             | x           |                              |             |             | x                            |    |
| AMGA SERVICE SRL                                     |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| AMTEL SRL  |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| LEGNANO ECOTER SRL                                   |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| TERMICA VALLE OLONA                                  |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| EUROIMMOBILIARE LEGNANO SRL                          |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| EUROIMPRESA LEGNANO                                  |             |             | x                            |             |             | x                            |    |
| EURO.PA SERVICE srl                                  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CAP HOLDING SRL                                      |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| AMACQUE SRL  |             |             |                              | Cap Holding |             |                              |    |
| PAVIA ACQUE SCARL                                    |             |             |                              |             | Cap Holding |                              |    |
| ROCCO BRIVIO SFORZA SRL                              |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| TASM ROMANIA   |             |             |                              |             |             | x                            |    |
| ACCAM SPA  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| A.T.S srl  |             | x           |                              |             |             |                              |    |
| CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI                         | x           |             |                              |             |             |                              |    |
| ATINOM SPA in liquidazione                           |             |             | x                            |             |             |                              |    |
|  | 1           | 8           | 2                            | 1           | 1           | 11                           | 11 |
|  | 9           |             |                              | 2           |             |                              |    |